

Notas de Electrónica					
Título:	VW y Rivian lanzan un modelo conjunto de aprovisionamiento de chips en el IAA				
Encabezado:	El Grupo Volkswagen aprovechó la 4ª Cumbre de Semiconductores de la IAA Mobility para esbozar su estrategia de adquisición de semiconductores y destacar su nueva cooperación con Rivian y Volkswagen Group Technologies. La iniciativa introduce un modelo de adquisición que abarca más de 50 categorías de semiconductores.				
Fecha:	11/09/25	Fuente:	ELECTRIVE	Por:	Carla Westerheide
Link:	<a href="https://www.electrive.com/es/2025/09/11/vw-y-rivian-lanzan-en-la-iaa-un-modelo-conjunto-de-aprovisionamiento-de-chips/">https://www.electrive.com/es/2025/09/11/vw-y-rivian-lanzan-en-la-iaa-un-modelo-conjunto-de-aprovisionamiento-de-chips/</a>				

La estrategia de adquisición anunciada abarca microcontroladores, transistores de potencia y placas de circuitos impresos. El Grupo afirma que este enfoque racionalizará las adquisiciones, reducirá los costes y reforzará la resistencia de la cadena de suministro en toda su futura cartera de vehículos.

Volkswagen afirma que su estrategia de semiconductores prioriza la resistencia, la transparencia y la reducción de la complejidad. Esto incluye la definición de los semiconductores críticos, el refuerzo de la colaboración con los proveedores y la mejora de la eficiencia de costes a través de volúmenes agrupados y negociaciones directas. Se espera que medidas como la planificación transparente de los volúmenes y la mejora del seguimiento de los componentes garanticen una mayor estabilidad de la cadena de suministro y una integración técnica más rápida.

Un elemento clave de esta estrategia es el modelo de abastecimiento conjunto entre Rivian y Volkswagen Group Technologies. La empresa conjunta, lanzada a finales de 2024, gestionará el aprovisionamiento de semiconductores de alta tecnología en más de 50 categorías, abarcando tanto las operaciones europeas como las norteamericanas. Los chips adquiridos a través de esta colaboración se desplegarán en las líneas de modelos relevantes de ambos fabricantes, aprovechando la arquitectura zonal electrónica de la JV.

"Los semiconductores son un motor clave de la innovación automovilística, ya que impulsan la electrificación, mejoran el rendimiento y la seguridad y dan forma a la experiencia del usuario", explica Volkswagen. El fabricante de automóviles añade que la creciente importancia de estos componentes es evidente en la arquitectura de los vehículos: mientras que el Volkswagen Golf de primera generación contenía unos 30 semiconductores, el Golf actual integra unos 8.000. Los modelos totalmente eléctricos, como el ID.7, requieren ahora unos 18.000.

"Los sectores del automóvil y de los semiconductores están cada vez más interconectados. Trabajando en estrecha colaboración, estamos construyendo un ecosistema fiable que impulsará la innovación que define la próxima generación de vehículos", afirmó Dirk Große-Loheide, miembro del Comité Ejecutivo Ampliado y miembro del Consejo de Dirección de la marca Volkswagen responsable de Adquisiciones. "Con nuestra estrategia y los modelos de adquisiciones de nuevo nivel, estamos asegurando el suministro a la vez que posicionamos al Grupo Volkswagen como fuerza motriz y socio de confianza para las empresas tecnológicas mundiales."

"Estamos combinando los conocimientos globales del Grupo Volkswagen con la experiencia de Rivian en el desarrollo de SDV, lo que repercutirá en el desarrollo de futuros semiconductores de

alta tecnología", declaró Carsten Helbing, codirector general de Rivian y Volkswagen Group Technologies. "Este modelo permite a los equipos tecnológicos de la empresa conjunta centrarse plenamente en el desarrollo y la innovación, mientras que juntos ofrecemos soluciones a medida y a gran escala a la velocidad de una startup."

Notas de Electrónica					
Título:	Lo más destacado en semiconductores llega a SEMICON Taiwán 2025				
Encabezado:	Taipéi, 11 sep (EFE/EPA).- Taipéi acoge entre el 10 y el 12 de septiembre la trigésima edición de la...				
Fecha:	11/09/25	Fuente:	ABC	Por:	
Link:	<a href="https://www.abc.es/ciencia/destacado-semiconductores-llega-semicon-taiwan-2025-20250911084808-vi_amp.html">https://www.abc.es/ciencia/destacado-semiconductores-llega-semicon-taiwan-2025-20250911084808-vi_amp.html</a>				

Taipéi, 11 sep (EFE/EPA).- Taipéi acoge entre el 10 y el 12 de septiembre la trigésima edición de la feria SEMICON Taiwán 2025, que tiene como lema: 'Liderar con colaboración. Innovar con el mundo'. Con más de 25 foros y 13 sesiones sobre tecnologías clave, el evento hace hincapié en la colaboración como motor de la próxima ola de innovación, reuniendo a los líderes del sector para debatir las tendencias de los semiconductores impulsadas por la inteligencia artificial, las estrategias de mercado y dar a conocer datos críticos del sector. IMÁGENES: RITCHIE TONGO. IMÁGENES DE LA FERIA DE SEMICONDUCTORES, SEMICON, CELEBRADA EN TAIPEÍ.

Notas de Electrónica					
Título:	KLA en Goldman Sachs: Ganancias estratégicas en semiconductores				
Encabezado:					
Fecha:	10/09/25 (por la tarde)	Fuente:	INVESTING	Por:	
Link:	<a href="https://mx.investing.com/news/transcripts/kla-en-goldman-sachs-ganancias-estrategicas-en-semiconductores-93CH-3287047">https://mx.investing.com/news/transcripts/kla-en-goldman-sachs-ganancias-estrategicas-en-semiconductores-93CH-3287047</a>				

El miércoles, 10 de septiembre de 2025, ejecutivos de KLA Corporation (NASDAQ:KLAC) participaron en la Conferencia Goldman Sachs Communicopia + Tecnología 2025. La discusión destacó el sólido desempeño de KLA en el sector de semiconductores, impulsado por su posicionamiento estratégico y avances tecnológicos. Mientras la compañía anticipa crecimiento en áreas clave, también enfrenta desafíos como los controles de exportación que afectan el acceso a ciertas instalaciones.

#### Puntos Clave

- KLA reportó un fuerte desempeño en el trimestre de junio y mejoró sus perspectivas para 2025.
- La empresa se beneficia del aumento en la intensidad del control de procesos en nodos de 2 nm y la demanda de memoria de alto ancho de banda.
- KLA busca devolver el 85% del flujo de caja libre a los accionistas mediante dividendos y recompra de acciones.
- Los desafíos incluyen controles de exportación de EE.UU. que impactan el acceso a fábricas específicas.

## Resultados Financieros

- Los márgenes brutos se situaron en 62.5% para el año, con márgenes operativos superando objetivos a largo plazo.
- Los ingresos de empaquetado avanzado están en camino de alcanzar \$925 millones este año, frente a más de \$500 millones del año pasado.
- El negocio de servicios está funcionando bien, con un objetivo de crecimiento a largo plazo del 12% al 14%.
- KLA planea aumentar su dividendo trimestral en un 15%, actualmente en \$1.90 por acción.

## Actualizaciones Operativas

- Las inversiones en entornos lógicos de vanguardia y nodos de 2 nm están mejorando las capacidades de control de procesos de KLA.
- El mercado de empaquetado avanzado, valorado en \$10 a \$11 mil millones, continúa creciendo, con KLA aumentando su participación.
- Los controles de exportación de EE.UU. están limitando el acceso a ciertas instalaciones de fabricación de semiconductores.

## Perspectivas Futuras

- KLA espera que el equipo de fabricación de obleas (WFE) crezca a medio dígito en 2025, con mayor crecimiento previsto para 2026.
- La empresa prevé una expansión continua en empaquetado y DRAM, respaldada por memoria de alto ancho de banda.
- Se espera una corrección en las inversiones de nodos heredados de China el próximo año, mientras que el mercado NAND podría ver crecimiento desde niveles bajos de inversión.

## Destacados de Preguntas y Respuestas

- La inflexión de IA favorece el control de procesos, con tamaños de chips cada vez mayores en nodos maduros y lógica avanzada.
- Se proyecta que la unión híbrida en memoria de alto ancho de banda será significativa para KLA.
- KLA se está enfocando en cambiar su cartera EPC hacia el empaquetado e integrar PCB a sustrato a paquete.

En conclusión, el enfoque estratégico de KLA en innovación y soporte al cliente la posiciona bien para el crecimiento futuro. Para conocimientos más detallados, consulte la transcripción completa a continuación.

Notas de Electrónica	
Título:	Visita Estado de Chihuahua al ITRI de Taiwán, cuna mundial de chips
Encabezado:	Funcionarios del Gobierno del Estado y 22 jóvenes del Programa Talento Chihuahua-Taiwán fueron a la isla asiática y a reunión en el Instituto de Investigación de

	Tecnología Industrial (ITRI), cuna incubadora de las mayores compañías de semiconductores del mundo como TSMC y UMC.				
Fecha:	10/09/25 (por la tarde)	Fuente:	PUENTE LIBRE	Por:	Redacción
Link:	<a href="https://puentelibre.mx/local/chihuahua-visita-itri-taiwan-semiconductores-2025/">https://puentelibre.mx/local/chihuahua-visita-itri-taiwan-semiconductores-2025/</a>				

El Gobierno del Estado de Chihuahua sostuvo reuniones estratégicas en Taiwán con representantes del Instituto de Investigación Tecnológica Industrial (ITRI), uno de los centros de investigación y desarrollo más importantes a nivel mundial, especialmente en sectores avanzados de la tecnología.

Durante la visita a la sede principal en Chutung, condado de Hsinchu, en Taiwán, las autoridades conocieron de cerca el funcionamiento del ITRI College, institución clave en la formación de talento especializado en tecnologías de frontera.

En los encuentros participaron por parte del Estado de Chihuahua:

- El secretario de Educación y Deporte, Francisco Hugo Gutiérrez.
- El director general de Vinculación de la Secretaría de Innovación y Desarrollo Económico (SIDE), Luciano Fernández.
- El director general del Inadet, Sergio Mancinas.

Los funcionarios coincidieron en la relevancia de fortalecer la preparación en semiconductores, un sector estratégico para el futuro de la industria tecnológica, informó la SIDE.

Jóvenes en Taiwán.

Actualmente, 22 jóvenes chihuahuenses iniciaron su capacitación en semiconductores, vehículos eléctricos y automatización, con la oportunidad de continuar estudios en la Universidad de Ciencia y Tecnología del Sur de Taiwán (STUST), lo que ampliará sus competencias en un entorno académico de excelencia.

Los estudiantes expresaron su compromiso de regresar al estado con los conocimientos adquiridos para aportar al desarrollo económico, tecnológico y social de Chihuahua.

Por su parte, autoridades de ITRI destacaron que ven al estado como un aliado estratégico para el fortalecimiento del talento, dada la visión compartida de preparar nuevas generaciones en áreas clave para la industria global, finalizó SIDE en su comunicado.

Notas de Electrónica					
Título:	Servicios de ingeniería de sistemas basados en Chiptlet TCS: Tata Consultancy Services Las empresas semiconductores introducen soluciones avanzadas de diseño y verificación para ayudar a salir del diseño tradicional de chips				
Encabezado:					
Fecha:	11/09/25	Fuente:	EL PUEBLO	Por:	Rosa María Castillo
Link:	<a href="https://www.elpueblo.pe/ciencia-y-tecnologia/servicios-de-ingenieria-de-sistemas-basados-en-chiptlet-tcs-tata-consultancy-services-las-empresas-semiconductores-introducen-soluciones-avanzadas-de-diseno-y-verificacion-para-ayuda/20718/">https://www.elpueblo.pe/ciencia-y-tecnologia/servicios-de-ingenieria-de-sistemas-basados-en-chiptlet-tcs-tata-consultancy-services-las-empresas-semiconductores-introducen-soluciones-avanzadas-de-diseno-y-verificacion-para-ayuda/20718/</a>				

Nueva Delhi, 11 de septiembre: La Agencia de Servicios y Consultoría de TI ha lanzado los servicios de ingeniería de sistemas basados en Chiplet de Tata Consultancy Services (TCS). El objetivo de la nueva oferta es proporcionar a las compañías de semiconductores un nuevo enfoque para el diseño de chips. Este enfoque es decir que las agencias de semiconductores permiten que la mejora mejore el rendimiento al tiempo que reduce las complicaciones. El movimiento de TCS llega en un momento importante para fomentar la innovación y la innovación en la habilidad con las crecientes necesidades globales de semiconductores avanzados.

TCS está utilizando Chiplets, que son pequeños circuitos integrados que se pueden combinar como bloque para formar chips más grandes. Esto ayudará a los ardores a “proporcionar procesadores rápidos, calificados y más potentes”. En un aviso de prensa, el Gigante de la tecnología “Se espera que los nuevos servicios TCS nuevos fortalezcan esta velocidad al acceder a las empresas indias e internacionales para habilidades globales en ingeniería de chips-system”. El semiconductor TCS es de tamaño pequeño, lo que ayuda a producir productos avanzados de múltiples chips al retrasar la integridad de la señal “más alta”. Aumento salarial de TCS: Tata Consultancy Services comienza a enviar cartas de incremento a la mayoría del personal, ¿cuánto se ha anunciado?

TCS recientemente se unió a una gran compañía de semiconductores en América del Norte para abordar los desafíos de combinar varios chips dentro de un solo sistema. El trabajo era resolver las complejidades de integrar diferentes dispositivos. Para superarlo, TCS introdujo un método de diseño utilizando métodos basados en Chiplet. Esta integración de cambio ha hecho que el proceso sea suave y eficiente.

“Los semiconductores son el presidente de tecnología, software y servicios,” tecnología, software y servicios, “tecnología fundamental que impulsa la innovación digital y la fuerte experiencia separada”. V Rajna también menciona: “Nuestra amplia inversión en las tecnologías de Next-Jen nos convierte en un conocimiento fuerte y una fuerte pista del arte”. Trabajo de Microsoft desde la oficina: los trabajadores gigantes de tecnología ordenaron regresar a la oficina tres días a la semana en implementación.

Los servicios de ingeniería de sistemas basados en Chiplet TCS incluyen diseño completo y asistencia de examen para UCIE (Universal Chiplet Interconnection Express) y HBM (memoria de alto ancho de banda). Además, la compañía proporciona servicios de diseño de paquetes avanzados. Cubre capas orgánicas de múltiples capas, así como interposiciones 3D, que se utilizan para conectar y admitir paquetes de múltiples chips.

Notas de Electrónica					
Título:	La técnica de plasma sin halógenos logra el grabado a nivel atómico de óxido de hafnio para semiconductores de próxima generación				
Encabezado:					
Fecha:	11/09/25	Fuente:	LA VELEZ	Por:	Aurora Castro
Link:	<a href="https://www.lavelez.com.ar/technology/la-tecnica-de-plasma-sin-halogenos-logra-el-grabado-a-nivel-atómico-de-oxido-de-hafnio-para-semiconductores-de-proxima-generacion/222043/">https://www.lavelez.com.ar/technology/la-tecnica-de-plasma-sin-halogenos-logra-el-grabado-a-nivel-atómico-de-oxido-de-hafnio-para-semiconductores-de-proxima-generacion/222043/</a>				

Un proceso de grabado de capa atómica anisotrópica fácil para películas de HFO2 a temperatura ambiente sin usar productos químicos a base de halógenos. El proceso comprende un paso de

nitrogenación superficial a través del bombardeo de iones N+, seguido de un tratamiento con plasma O<sub>2</sub> para formar subproductos de grabado volátiles. Este enfoque permite la precisión de grabado a nivel subatómico mientras suaviza simultáneamente la superficie. Crédito: Shih-Nan Hsiao

El óxido de hafnio (HfO<sub>2</sub>) ha atraído la atención como un material prometedor para los semiconductores ultrafinados y otros dispositivos microelectrónicos. El fuerte enlace iónico entre los átomos de hafnio y oxígeno en HfO<sub>2</sub> le da una alta constante dieléctrica, estabilidad térmica superior y una brecha de banda ancha.

En particular, estas propiedades se pueden mantener incluso a escala atómica. Mientras tanto, estas propiedades también plantean desafíos para lograr un grabado altamente preciso y suave de las películas HfO<sub>2</sub>.

Ahora, un grupo de investigadores de Japón y Taiwán ha grabado con éxito películas HfO<sub>2</sub> con precisión, suavidad y uniformidad a nivel atómico sin el uso de gases basados en halógenos.

Los gases basados en halógenos, que contienen flúor y/o cloro, se usan comúnmente en los métodos de grabado de capa atómica (ALE) mejorada por plasma para HfO<sub>2</sub> y la mayoría de los otros materiales. Sin embargo, estos gases pueden ser altamente tóxicos y pueden actuar como gases de efecto invernadero. Por lo tanto, eliminar su uso en los métodos de grabado también podría contribuir a la fabricación sostenible.

Este logro fue publicado en la revista Pequeña ciencia.

A medida que avanzan los dispositivos semiconductores, las dimensiones críticas de sus circuitos deben reducirse a solo unos pocos nanómetros. HfO<sub>2</sub> es un fuerte candidato para aplicaciones en tales dispositivos semiconductores de próxima generación, incluidos los aisladores de compuerta ultrathina en transistores de emisión de campo basados en material 2D y dispositivos de memoria no volátiles avanzados.

El método ALE mejorado por plasma a menudo se usa para el grabado anisotrópico de HfO<sub>2</sub>. Este método utiliza especies energéticas, generalmente iones de baja energía, para proporcionar la energía necesaria para eliminar los átomos de la superficie de los materiales mediante la formación de productos volátiles.

“Los métodos de ALE con plasma convencionales para HfO<sub>2</sub> generalmente dependen de una combinación de grabado físico y químico a través de gases basados en halógenos y un bombardeo de iones de alta energía para facilitar la eliminación de haluros no volátiles”, explicó Shih-Nan Hsiao, profesor de la Universidad de Nagoya y el autor principal del estudio.

“Sin embargo, los subproductos generados a través de la pulverización física a menudo tienen baja volatilidad, lo que hace que se adhieran a las paredes de la cámara y con las paredes laterales. Esto podría afectar el rendimiento de los dispositivos electrónicos”.

Para superar este inconveniente, un grupo de investigación dirigido por los profesores Hsiao y Masaru Hori del Centro de Ciencias de Plasma a baja temperatura en la Universidad de Nagoya en Japón colaboró con investigadores de la Universidad de Ming Chi en Taiwán. Su objetivo era

desarrollar un nuevo método para grabar películas HFO2 que producirían superficies suaves y uniformes, junto con profundidades grabadas consistentes a través del grabado anisotrópico.

Los investigadores utilizaron un dispositivo de generación de plasma de alta presión y alta densidad para irradiar películas HFO2 con plasmas N2 y O2 alternativamente.

Durante el primer medio ciclo, los iones N+ bombardearon la superficie HFO2 con un voltaje de polarización aplicada, lo que condujo a la unión de nitrógeno con el HFO2. Posteriormente, las películas HFO2 se trataron con un plasma O2 sin un voltaje de polarización aplicada. Este procedimiento eliminó efectivamente la capa superficial unida a nitrógeno a través de una reacción autolimitada.

La aplicación de potencia de radiofrecuencia al electrodo inferior ajustó la energía del ion N+. Este ajuste condujo a una profundidad de grabado por ciclo entre 0.023 y 0.107 nm/ciclo.

Los investigadores también analizaron el mecanismo de reacción superficial subyacente utilizando técnicas in situ, específicamente atenuada reflexión total de espectroscopía infrarroja de transformación de Fourier y espectroscopía de fotoelectrones de rayos X.

Este análisis reveló una formación consistente de enlaces HF-N a través de un mecanismo de intercambio de ligando. Durante este proceso, los átomos de nitrógeno reemplazaron los átomos de oxígeno de la superficie cuando la muestra se expuso al plasma N2. Durante el siguiente medio ciclo con plasma O2, estos enlaces se descomponen en subproductos volátiles.

Además, esta técnica de grabado cíclico suavizó efectivamente la superficie HFO2. Después de 20 ciclos, la rugosidad de la superficie se redujo en un 60%.

Hsiao concluyó: “Hemos logrado con éxito el grabado de la capa atómica sin halógeno de la película HFO2 a temperatura ambiente por primera vez en el mundo. Eliminar el uso de gases halógenos ayuda a reducir los impactos ambientales.

“Realizar el proceso de grabado a temperatura ambiente ahorra energía y simplifica el procedimiento, lo que lleva a menores costos de fabricación. Además, este proceso es limpio y elimina los subproductos de reacción. Nuestro trabajo podría contribuir a la fabricación sostenible”.

Más información: shih -nan hsiao et al, grabado atómico anisotrópico sin halógeno de HFO2 a temperatura ambiente, pequeña ciencia (2025). DOI: 10,1002/SMSC.202500251

Proporcionado por la Universidad de Nagoya

Cita: la técnica de plasma sin halógenos logra el grabado a nivel atómico de óxido de hafnium para semiconductores de próxima generación (2025, 9 de septiembre) recuperado el 10 de septiembre de 2025 de <https://techxplore.com/news/2025-09-halogen-libre-plasma-technique-atomic.html>

Notas de Electrónica	
Título:	Nearshoring convierte a México en el nuevo imán de innovación para HP

Encabezado:	HP apuesta por México como hub estratégico de nearshoring e innovación tecnológica en América Latina.				
Fecha:	10/09/25 (por la tarde)	Fuente:	IT SITIO	Por:	Ximena Leyva
Link:	<a href="https://www.itsitio.com/mx/infraestructura/nearshoring-convierte-a-mexico-en-el-nuevo-iman-de-innovacion-para-hp/">https://www.itsitio.com/mx/infraestructura/nearshoring-convierte-a-mexico-en-el-nuevo-iman-de-innovacion-para-hp/</a>				

El reacomodo de las cadenas de suministro tras la pandemia y tensiones geopolíticas convirtió a México en uno de los países más atractivos para el nearshoring. Compañías multinacionales como HP ya no solo ven al país como un centro de manufactura, sino como un nodo estratégico de innovación tecnológica para América Latina y Norteamérica. Así lo aseguró Vanessa González directora de Canales y SMB en HP Inc México, en entrevista, donde subrayó que la apuesta por México combina eficiencia operativa con el potencial creativo y de talento que ofrece el ecosistema local.

Con el auge del nearshoring, Vanessa González señala que México representa «un espacio donde podemos combinar eficiencia operativa e innovación local», con el potencial de crear valor no solo en el mercado nacional, sino en toda la región.

Este posicionamiento se refuerza con reportes que indican que, al 31 de julio de 2024, se anunciaron 166 proyectos privados en el país, con inversiones estimadas en más de 48,000 millones de dólares, de los cuales más de la mitad corresponde al sector manufacturero, incluidos componentes electrónicos. No obstante, el enfoque tecnológico aún parece limitado a ciertos segmentos, dejando oportunidades abiertas en áreas clave como soporte, ciberseguridad y plantas de semiconductores.

#### Impulso al desarrollo tecnológico mexicano

Además de su cercanía logística con Estados Unidos, México cuenta con otros activos fundamentales como un mercado de software valorado en aproximadamente 3,900 millones de dólares, con una tasa de crecimiento anual proyectada del 6.28 % hasta 2027. A esto se suma que entre 2022 y 2023 se canalizaron más de 5,000 millones de dólares en inversiones para software, centros de datos y desarrollo tecnológico, con exportaciones de TI que rondan los 10,000 millones de dólares y un mercado interno superior a los 30,000 millones de dólares, según cifras de AMITI y la Secretaría de Economía.

HP, precisamente, está avanzando en este terreno, durante 2023, según Nikkei Asia, la compañía planea trasladar la manufactura de laptops comerciales a México, buscando optimizar su capacidad de servicio al mercado norteamericano, lo que demuestra cómo HP integra a México como parte fundamental de su estrategia global.

#### Transformación digital y el futuro del trabajo

La directora de Canales y SMB en HP Inc México subraya que HP ve la transformación digital como pilar del Futuro del Trabajo, apoyando a organizaciones mediante ecosistemas de hardware, software y servicios que permiten ambientes laborales inteligentes y centrados en el usuario. Menciona soluciones impulsadas por inteligencia artificial (IA) para automatizar tareas, herramientas de colaboración y seguridad, con el fin de elevar la productividad mientras se promueve una experiencia laboral más humana, creativa y equilibrada.

En sintonía con esta visión, HP desarrolló una amplia cartera con más de 100 productos y soluciones habilitados para IA, y eventos como su Conferencia de Socios Amplify han tenido como centro al Future Ready, integrando IA generativa y sistemas híbridos para impulsar el futuro del trabajo.

#### El contexto nacional y sus ventajas

El nearshoring no solo beneficia a HP. En el sector de TI, la ventaja competitiva de México radica en su ubicación horaria, cultural y lingüística con Estados Unidos, lo que hace más eficiente la colaboración con equipos internacionales. Además, el país dispone de más de 700,000 desarrolladores activos, con previsiones de alcanzar el millón este año.

En términos de talento y condiciones laborales, los profesionales de TIC tienen una escolaridad promedio de 16.3 años, lo cual equivale a licenciatura completa, y perciben salarios considerablemente más altos que el promedio manufacturero: en algunos casos, líderes de proyectos bien calificados pueden ganar incluso 15,000 dólares mensuales.

Un análisis prospectivo del nearshoring, elaborado por el Consejo de Empresas Globales (CEG), estima que esta tendencia podría generar hasta 4 millones de empleos en México hacia 2030, con flujos de inversión de entre 30,000 y 50,000 millones de dólares anuales. Además, la UNESCO anticipa que el 75 % de los empleos del futuro estarán relacionados con las disciplinas STEM, una fortaleza sobre la que puede construirse el desarrollo económico del país.

México se perfila como uno de los protagonistas del nearshoring tecnológico en América Latina, con activos clave como: posición estratégica, talento especializado, ecosistema creciente de software y centros de datos. HP reconoce este potencial e incorpora al país en su cadena global hacia la manufactura, la innovación, y como epicentro para el despliegue de soluciones inteligentes.

Notas de Telecomunicaciones					
Título:	Sector Telecom: proyecta Hacienda recaudar más de 28 mil mdp en 2026				
Encabezado:					
Fecha:	11/09/25	Fuente:	CONSUMOTIC	Por:	Juan Carlos Villarruel
Link:	<a href="https://consumotic.mx/telecom/sector-telecom-proyecta-hacienda-recaudar-mas-de-28-mil-mdp-en-2026/#google_vignette">https://consumotic.mx/telecom/sector-telecom-proyecta-hacienda-recaudar-mas-de-28-mil-mdp-en-2026/#google_vignette</a>				

El gobierno federal prevé recaudar el próximo año poco más de 28 mil millones de pesos por diversos conceptos relacionados con servicios de telecomunicaciones e incluso videojuegos con contenido violento, tal como se expone en la iniciativa de Ley de Ingresos de la Federación para el ejercicio 2026, que entregó el secretario de Hacienda, Edgar Amador Zamora, al Congreso de la Unión.

El documento, que está a consideración de la Cámara de Diputados, incluye varios rubros de ingresos que se pretenden obtener de diversos conceptos, detallados en una larga lista, incluyendo los de telecomunicaciones.

Por ejemplo, en el número 41, denominado “Derechos por el uso, goce, aprovechamiento o explotación de bienes de dominio público”, aparecen una serie de apartados, a su vez numerados del 01 en adelante.

En el 09 de esta lista se ubica a la Agencia de Transformación Digital y Telecomunicaciones (ATDT), mediante la cual se prevé recaudar 17 mil 734.9 millones de pesos en el ejercicio 2026, precisamente por el cobro de derechos de explotación o aprovechamiento de bienes de dominio público, sin especificar a cuáles se refiere.

Por concepto de “Redes públicas de telecomunicaciones”, se espera captar para el erario un total de 8 mil 486.8 millones de pesos, aunque el documento no especifica a través de cuál dependencia se ingresarían esos recursos.

En términos cuantitativos siguen los “Derechos por prestación de servicios”, que en el caso de la Secretaría de Infraestructura, Comunicaciones y Transportes (SICT), se calculan en mil 657.7 millones de pesos y para la Agencia de Transformación Digital y Telecomunicaciones, en 40.6 millones de pesos.

Llama la atención que para el próximo año, se incluye por primera vez un rubro hasta ahora no considerado: “videojuegos con violencia”, concepto por el cual se prevé una recaudación de 183 millones de pesos. La suma total de la recaudación calculada y relacionada con diversos servicios telecom suma 28 mil 103 millones de pesos.

Cabe destacar que el nuevo gravamen, que aparentemente no representa una gran recaudación en el contexto del presupuesto general en México, no deja de llamar la atención, si se miran las cifras de lo que implica el mercado de los videojuegos en el país.

Según un análisis elaborado por Fabrizio Díaz de la consultora The Competitive Intelligence Unit (The CIU), este mercado en México supera actualmente los 42 mil 785 millones de pesos, lo que coloca al país como líder en América Latina.

“Al corte de la primera mitad de 2025, hay 72.6 millones de personas de casi todas las edades que son videojugadores en México, cifra que representa un crecimiento anual de 1.4 por ciento y una adición neta de alrededor de 950 mil videojugadores, equivalente a 61.4 por ciento de la población total con 6 años o más”, señala el análisis.

Esta adopción masiva ha impulsado el desarrollo de comunidades locales, eventos de eSports otros y una creciente industria nacional de desarrollo de juegos, advierte el especialista.

Debido a ello, este segmento podría implicar un interés importante para el erario que, por ahora, estará aplicando un gravamen específico a los “videojuegos con violencia”, aunque sin especificar cuáles puedan ser los parámetros para determinar qué videojuegos ingresarán en tal categoría y por lo tanto queden sujetos a pagar dicho impuesto.

Notas de Telecomunicaciones	
Título:	Sheinbaum entrega a la ATDT el mayor presupuesto que ha tenido un regulador telecom en México
Encabezado:	La Agencia de Transformación Digital y Telecomunicaciones ejercería un presupuesto de 3,852 millones de pesos en 2026, el mayor presupuesto entregado en más de una década a un regulador de telecomunicaciones en México.

Fecha:	10/09/25 (por la tarde)	Fuente:	EL ECONOMISTA	Por:	Nicolás Lucas-Bartolo
Link:	<a href="https://www.economista.com.mx/empresas/sheinbaum-entrega-atdt-mayor-presupuesto-tenido-regulador-telecom-mexico-20250910-776593.html">https://www.economista.com.mx/empresas/sheinbaum-entrega-atdt-mayor-presupuesto-tenido-regulador-telecom-mexico-20250910-776593.html</a>				

La Agencia de Transformación Digital y Telecomunicaciones (ATDT), el nuevo regulador sectorial de México para esa industria y también para radiodifusión, está cerca de ejercer un presupuesto de 3,852.70 millones de pesos en el año 2026, unos 208 millones de dólares, según el tipo de cambio para este miércoles 10 de septiembre.

La propuesta es de la presidenta Claudia Sheinbaum y fue escrita en el Paquete Económico 2026 para que la ATDT ejerza ese nivel de presupuesto. El dato significa un aumento del 27.99% respecto al primer presupuesto entregado a este nuevo regulador en 2025, si bien esa no es tanto la noticia en prensa especializada.

Esto, porque desde una perspectiva diferente, la cifra pudiera ser más ruidosa para los industriales de las telecomunicaciones en este país, pues nunca en toda su historia el Instituto Federal de Telecomunicaciones (IFT) ejerció un presupuesto de ese tamaño y aun siendo la ATDT una súper secretaria por todas las atribuciones que el Legislativo le entregó tras las reformas constitucionales del 2024 y 2025, el IFT, autónomo y técnico, tuvo mayores facultades para regular al sector y una plantilla laboral de alrededor de 1,200 trabajadores que todavía este miércoles supera a aquella contratada por la ATDT.

En su época dorada de recursos, el Instituto Federal de Telecomunicaciones llegó a ejercer un presupuesto máximo de 2,000 millones de pesos, esto en 2016.

Esa cantidad de dinero, en términos de inflación, equivaldría a 3,136.32 millones de pesos en el año 2025. Es decir, al menos en números nominales, el presupuesto que la ATDT ejercería en 2026 estará un 22.84% sobre la mejor marca de presupuesto que tuvo el IFT en su vida, en el año 2016.

Los presupuestos del IFT disminuyeron luego hacia la banda de los 1,900 millones de pesos, todavía en el gobierno de Enrique Peña Nieto y en un contexto en que el regulador ya había concretados licitaciones de espectro para cadenas de televisión; espectro para radio regional y lotes nacionales para coberturas 4G-LTE, entre otras acciones.

Después, el gobierno de Andrés Manuel López Obrador tiró 24.92% el presupuesto del Instituto Federal de Telecomunicaciones en el 2019, el primer año en que ese regulador intentó también por primera vez organizar una licitación de espectro 5G en México.

En 2025, el año de la extinción del IFT, los diputados aprobaron un presupuesto de 500 millones de pesos para este regulador.

Así, el presupuesto planteado por Claudia Sheinbaum para la Agencia de Transformación Digital y Telecomunicaciones equivalen a un complejo B en la misión de ese regulador para empujar con éxito la primera subasta 5G de México y otros encargos telecom, luego de que el país es la única economía importante de Iberoamérica que en seis años de intentos no ha logrado cristalizar una licitación así.

Incluso, el nivel de presupuesto que la presidenta Claudia Sheinbaum solicitó a los diputados para el trabajo de la Agencia de Transformación Digital y Telecomunicaciones en 2026 es superior en doble dígito, en 84%, al presupuesto que Brasil entrega a su Agencia Nacional de Telecomunicaciones (Anatel), considerado éste como el regulador más innovador y prestigiado de Latinoamérica.

Anatel tiene un presupuesto asignado de 613 millones de reales o 113 millones de dólares para regular un mercado de telecomunicaciones, que sólo en el segmento móvil tiene 265 millones de líneas celulares, más empresas de talla mundial que cuentan allí con infraestructura marina, centros de datos y plataformas satelitales, entre otros complejos de telecomunicaciones.

La ATDT ejercería así un nivel de presupuesto que pareciera la promesa de la presidenta Sheinbaum para mejorar la conectividad de los mexicanos, si bien no está muy claro si parte de ese dinero estaría para solventar el trabajo de la futura Comisión Reguladora de Telecomunicaciones, al ser esa una autoridad desconcentrada de la ATDT.

Jorge Fernando Negrete, presidente en Digital Policy & Law Group, anima a observar el incremento de presupuesto para la ATDT como un reconocimiento del actual gobierno a la relevancia de la conectividad para los mexicanos y la economía:

“El incremento del presupuesto a la ATD es vital para fortalecer la única política pública verdaderamente transversal y que tiene un impacto para la economía; para la competitividad, la innovación y el combate a la pobreza: la política digital. El golpe de timón que hizo este gobierno al crear una entidad de transformación digital no es menor”, dijo Jorge Fernando Negrete.

“Hablamos así en la administración pública con dos palabras nuevas en la gramática del servicio público: administración pública y política digital (...) La ATDT preparará la licitación más importante en los últimos 20 años: La licitación 5G, que deberá buscar la inclusión digital, pero también hacer a las redes y la infraestructura digitales más robustas para generar inversión extranjera de empresas de alta tecnología, así como habilitar redes verticales 5G que impacten en la innovación, la ciencia, la cultura y la transformación digital de México”.

Notas de Telecomunicaciones					
Título:	México digital: ¿despegar o posponer?				
Encabezado:					
Fecha:	10/09/25 (por la tarde)	Fuente:	REFORMA	Por:	Jorge Fernando Negrete P.
Link:	<a href="https://www.reforma.com/mexico-digital-despegar-o-posponer-2025-09-10/op299364">https://www.reforma.com/mexico-digital-despegar-o-posponer-2025-09-10/op299364</a>				

¿A dónde queremos ir con el sector digital? Aunque ha sido visibilizado, señalado por los últimos gobiernos y es parte de un discurso público, la realidad de la conectividad no termina de tener un rumbo definido a corto, mediano y largo plazo.

**\*\*SE REQUIERE SUSCRIPCIÓN**

Notas de Telecomunicaciones					
Título:	México propone impuesto de 8% a videojuegos violentos				
Encabezado:					
Fecha:	10/09/25 (por la tarde)	Fuente:	MOBILE TIME	Por:	Aline Sarmiento
Link:	<a href="https://mobiletime.la/noticias/10/09/2025/impuesto-a-videojuegos-mexico/">https://mobiletime.la/noticias/10/09/2025/impuesto-a-videojuegos-mexico/</a>				

El Paquete Económico 2026 presentado por la Secretaría de Hacienda y Crédito Público (SHCP) de México incluye un impuesto especial del 8% sobre videojuegos con contenido violento, extremo o para adultos, tanto en formato físico como digital.

De acuerdo con la iniciativa, la medida busca reducir el consumo de estos títulos entre menores de edad y fomentar decisiones de compra más conscientes, sin prohibirlos.

La presidenta de México, Claudia Sheinbaum, destacó que el impuesto tiene un objetivo preventivo. Según la madataria, es un instrumento con función inhibitoria, no prohibitiva. Por su parte, Édgar Amador Zamora, titular de la SHCP, subrayó a medios locales que no se trata de una medida recaudatoria significativa, sino de un tema vinculado con la seguridad y la protección de la niñez.

Los recursos que eventualmente se obtengan podrían destinarse a programas de salud y educación; sin embargo, no se han dado detalles al respecto.

En la propuesta se detalla que el impuesto se aplicará tanto a la venta física como a las descargas digitales de videojuegos violentos en México, incluyendo plataformas internacionales como Steam, Epic Games, Xbox Live o PlayStation Network.

Para ello, estas plataformas deberán registrarse ante el Servicio de Administración Tributaria (SAT), retener el impuesto y reportar información de usuarios, incluso si no tienen presencia física en el país.

La iniciativa se ampara en la Ley General de los Derechos de Niñas, Niños y Adolescentes de México, enfatizando el interés superior de la niñez y su derecho a un acceso seguro a las tecnologías de la información y comunicación (TIC).

Impuesto a videojuegos se aplicará también a compras in-game

Según Samuel Bautista, Coordinador de Análisis en The CIU, el impuesto se inscribe dentro del Impuesto Especial sobre Producción y Servicios (IEPS), un gravamen mexicano que ya se aplica a productos considerados nocivos, como tabaco, alcohol o bebidas azucaradas.

Bautista señala que la medida tendría un doble objetivo. Por un lado, busca recaudar recursos, pero sobre todo funciona como instrumento para desincentivar el consumo de contenidos violentos entre menores, especialmente en un entorno digital donde el control parental es limitado.

La medida también alcanza compras dentro del juego (in-game) y suscripciones digitales, aplicándose únicamente a la proporción correspondiente a títulos violentos.

En ese sentido, Bautista enfatiza que este enfoque evidencia una actualización fiscal hacia la economía digital, en la que muchas transacciones escapan del control regulatorio. Para las plataformas que no cumplan con la retención, se contempla el bloqueo de acceso en México, siguiendo el modelo aplicado al IVA para servicios digitales.

Además, según el analista, la medida busca generar un ahorro futuro para el Estado al reducir los costos asociados a salud, educación y atención psicológica vinculados a la exposición temprana a estos contenidos.

Datos de The Competitive Intelligence Unit y del Estudio Nacional de Consumo Cultural y Acceso a Tecnologías (ENCCA 2024) muestran que los géneros más jugados en México como acción/aventura, estrategia y disparos, incluyen contenidos violentos, y que muchos niños y adolescentes acceden a ellos mediante descargas digitales, eludiendo las clasificaciones por edad.

¿Cuánto se espera recaudar con el impuesto a videojuegos en México?

Actualmente, el mercado mexicano de videojuegos supera los USD \$2.300 millones y cuenta con 76 millones de jugadores activos, posicionándose como el décimo mercado mundial y el primero en América Latina, de acuerdo con datos de la SHCP.

El impuesto a videojuegos podría generar 183 millones de pesos mexicanos (aproximadamente USD\$ 10 millones) en 2026. Un punto clave que aún queda por definir, de acuerdo con el analista, es la clasificación exacta de “videojuego violento” que determinará el alcance real del impuesto.

Notas de TI					
Título:	Participará en Panamericana vehículo totalmente autónomo				
Encabezado:					
Fecha:	11/09/25	Fuente:	CONSUMOTIC	Por:	Juan Carlos Villarruel
Link:	<a href="https://consumotic.mx/tecnologia/participara-en-panamericana-vehiculo-totalmente-autonomo/">https://consumotic.mx/tecnologia/participara-en-panamericana-vehiculo-totalmente-autonomo/</a>				

Un Maserati llamado “Fantástico”, pintado como alebrije y con un chapulín abordo, será quien guíe un convoy muy especial en la edición número 75 de la Carrera Panamericana: dos vehículos autónomos desarrollados por el Tec de Monterrey y el Politécnico de Milán, que por primera vez participarán en condiciones reales en esta competencia emblemática.

Al realizar el anuncio oficial de la participación de estos vehículos en la Carrera Panamericana, Jorge Lozoya, líder del Proyecto Insignia de Movilidad de la Escuela de Ingeniería del ITESM en Monterrey, explicó que si bien el vehículo es totalmente autónomo, por tratarse de una primera prueba real, se decidió participar con dos unidades.

La primera será conducida por el piloto profesional Luis “Chapulín” Díaz, mientras la otra será totalmente autónoma y repetirá todos los movimientos realizados por el auto guía, aunque llevará al ingeniero mecatrónico Diego Fernández y estudiante de movilidad del ITESM como conductor de respaldo, para el caso de que la unidad no reconozca algunas de las instrucciones.

Este proyecto se realizó en conjunto con el Politécnico de Milán, institución académica que, asociada con el fabricante italiano de vehículos de alta gama Maserati, ya desarrolló versiones autónomas de una de las unidades eléctricas, que han sido probadas en carreras reales en Italia.

El vehículo ha sido nombrado “Fantástico” y el diseño de su imagen fue realizado por estudiantes de la Escuela de Ingeniería y Diseño del ITESM, quienes presentaron un auto en color azul, con un diseño totalmente envolvente que recuerda a los alebrijes, nombre que se le dio al diseño.

Se trata de una unidad que combina tres tecnologías clave: percepción, Inteligencia Artificial (IA) y Control, las cuales funcionan como “capas” para darle autonomía total al vehículo, que tiene la posibilidad de recorrer hasta 400 kilómetros con una sola carga de sus baterías.

Jorge Lozoya explicó que en la capa de percepción, se combinan rayos láser, cámaras y radares con alcance de entre 100 y 500 metros, que perciben su entorno y combinan sus resultados para producir la información sobre el camino y sus incidencias.

En la capa de IA se analizan todos los datos, incluyendo la información de los mapas globales y locales con los que ha sido alimentado previamente el modelo, el sistema de geolocalización satelital (GPS) del que viene dotado el vehículo y los sensores ultrasónicos y de 360 grados que complementan la tecnología incluida.

Finalmente, en la capa de control toda la información recogida y procesada por la IA embebida, se pasa al tren motriz, para instruir instantáneamente al vehículo sobre cuándo avanzar, frenar, detenerse, dar vuelta o continuar, conforme las situaciones específicas del camino.

Si bien esta tecnología ha sido probada en ámbitos controlados, pero retadores, como el interior del Campus Monterrey del ITESM, es la primera vez que se somete a condiciones reales con retos importantes como lo son los caminos en México, donde no se puede perder de vista que un vehículo autónomo se puede enfrentar a la falta de conectividad en carretera.

Es por esa razón que en esta primera participación, se cuenta con un auto guía que será conducido por Luis “Chapulín” Díaz, cuyo automóvil, idéntico al autónomo que lo sigue, le enviará todas las instrucciones al segundo vehículo, el cual reproducirá en detalle todos los movimientos.

A lo largo del recorrido de aproximadamente mil 500 kilómetros, se permitirá que el vehículo de seguimiento y opere de manera totalmente autónoma por más o menos 400 kilómetros, aunque siempre con la supervisión del piloto de respaldo, quien podrá tomar el control en cualquier momento, si se observan riesgos o imprevistos.

De esta manera, el Tec de Monterrey coloca un vehículo con la intención de llevar esta tecnología a las calles en un futuro que, a decir del especialista, podría estar operando en algunas zonas metropolitanas en México en aproximadamente cinco años.

Por ejemplo, en taxis de aplicación que “uno llame directamente desde su teléfono, llegue por sí solo y uno lo conduzca hasta su destino, para después dejarlo y que la unidad se dirija de manera autónoma hasta recoger a su siguiente usuario”.

La idea es que los desarrollos no se queden en el laboratorio o en los artículos científicos, sino que pasen a la realidad donde tienen el objetivo de facilitar la vida de las personas e incidir positivamente en las políticas públicas para una movilidad más sustentable, eficaz y moderna.

Notas de TI					
Título:	Sistemas “secuestrados”, lastre en sector salud mexicano				
Encabezado:					
Fecha:	11/09/25	Fuente:	CONSUMOTIC	Por:	Redacción
Link:	<a href="https://consumotic.mx/tecnologia/sistemas-secuestrados-lastre-en-sector-salud-mexicano/">https://consumotic.mx/tecnologia/sistemas-secuestrados-lastre-en-sector-salud-mexicano/</a>				

(Las empresas del sector salud en México están entre las principales víctimas potenciales de la ciberdelincuencia, no sólo por la calidad crítica de información que manejan, sino porque hasta 68 por ciento de ellas reconoce no estar preparadas para enfrentar amenazas críticas de seguridad digital.

De acuerdo con el informe “Panorama de las amenazas de ciberseguridad en el sector salud 2025”, el principal tipo de ataque sufrido por las empresas del sector salud es el ransomware, que además de comprometer la información crítica, puede provocar interrupciones del servicio médico, incluyendo retraso de cirugías, cancelación de tratamientos y desvío de ambulancias.

El informe detalla que los delincuentes buscan empresas del sector salud para obtener ganancias a cambio de “devolver” el control de los sistemas secuestrados, porque generan daños graves directos a los usuarios, como la interrupción de acceso a historiales clínicos, cancelación de procedimientos y hasta retrasos o “errores” en los diagnósticos.

Al respecto, Manuel Moreno, Asesor de Ciberseguridad en IQSEC, empresa especializada en la materia, explicó que dadas las características críticas de las instalaciones y operación de los sistemas de salud, que cada día dependen más de sistemas interconectados, el riesgo de sufrir ciberataques ya dejó de ser sólo una posibilidad, para convertirse en un riesgo inminente.

Las estructuras del sector salud puede incluir redes hospitalarias, sistemas de suministro de energía eléctrico, telecomunicaciones, plataformas de gestión de datos médicos y una amplia gama de actividades logísticas relacionadas con la salud, donde un incidente de ciberseguridad puede paralizar a un hospital o a una red de pequeñas y medianas empresas del sector salud.

Más allá del ransomware, donde los delincuentes secuestran los sistemas de sus víctimas (en este caso empresas del sector salud) y sólo devuelven el control a su legítimo dueño a cambio de grandes cantidades de dinero, los delincuentes buscan al sector salud por la posibilidad de violar sistemas de terceros, obtener filtraciones de datos potencialmente lucrativas, realizar ataques a la cadena de suministro y explotar otras vulnerabilidades.

Esto puede repercutir en exposición o robo de información personal de los enfermos, con graves implicaciones legales y reputacionales, por la violación a la privacidad de los pacientes.

También se puede generar parálisis en los procesos administrativos y de comunicación interna, con repercusiones en coordinación, citas, facturas e incluso respuesta ante emergencias médicas.

No obstante lo anterior, datos de la Oficina Económica y Comercial de España en México, indican que mientras 68 por ciento de las organizaciones mexicanas reconoce que contar con esquemas de ciberseguridad robustos constituye una ventaja competitiva, sólo 34 por ciento se consideran preparadas para enfrentar amenazas críticas de ciberseguridad.

“Entre todos los sectores productivos, el de la salud se distingue por su vulnerabilidad y exposición ante estas amenazas”, advirtió el experto de IQSEC, al afirmar que el sector salud se ha convertido en uno de los blancos preferidos por los ciberdelincuentes, debido a la alta criticidad de sus sistemas, la sensibilidad de los datos que maneja y la baja madurez de sus defensas digitales.

De hecho, de acuerdo con los distintos índices de ciberseguridad que se publican cada año, México aparece como el segundo país con más ataques de este tipo en América Latina, sólo después de Brasil.

En ese sentido, es relevante elevar la conciencia de las empresas del sector salud sobre los riesgos que enfrenta en materia de ciberseguridad y, con ello, que fortalezcan sus sistemas de seguridad ante el hecho de que más temprano que tarde, sufrirán sin duda intentos de ciberataques que pueden causar serios daños.

Notas de TI					
Título:	BrainKey y Microsoft Azure: Avanzar en la investigación de la salud cerebral con IA responsable				
Encabezado:					
Fecha:	10/09/25 (por la tarde)	Fuente:	MICROSOFT	Por:	
Link:	<a href="https://news.microsoft.com/source/latam/noticias-de-microsoft/brainkey-y-microsoft-azure-avanzar-en-la-investigacion-de-la-salud-cerebral-con-ia-responsable/">https://news.microsoft.com/source/latam/noticias-de-microsoft/brainkey-y-microsoft-azure-avanzar-en-la-investigacion-de-la-salud-cerebral-con-ia-responsable/</a>				

A veces, las condiciones médicas y los diagnósticos más desafiantes requieren un cambio de perspectiva. Las nuevas empresas innovadoras que utilizan IA y Microsoft Azure han encontrado nuevas formas de introducir esas perspectivas en la práctica de la medicina, todos los días.

Mientras Owen Phillips, director ejecutivo de BrainKey, neurocientífico capacitado en Stanford, observaba cómo la salud cognitiva de su madre se deterioraba con rapidez, se encontró en un lugar donde ninguna cantidad de experiencia académica podría haberlo preparado para experimentar, y ninguna solución existente parecía capaz de diagnosticar su condición.

A pesar de sus profundas conexiones en el campo de la medicina, su condición permaneció sin diagnosticar, hasta que la tecnología que construía en su startup, BrainKey, al final ayudó a descubrir el verdadero problema: una afección tratable llamada hidrocefalia normotensiva.

Ese momento se convirtió en el catalizador de la misión de BrainKey: capacitar a los pacientes y médicos con información más temprana y precisa sobre la salud del cerebro por medio de IA e imágenes médicas.

Detrás de todo lo que hacemos en BrainKey está este impulso para ayudar a las personas a evitar el tipo de incertidumbre y dolor por el que pasó mi familia. Queremos que la salud del cerebro sea más accesible, comprensible y procesable. —Owen Phillips, director ejecutivo de BrainKey

Construir una IA responsable que detecte patrones que otros pasan por alto

La «clave» de BrainKey es el uso de IA avanzada para analizar resonancias magnéticas y detectar cambios sutiles en el cerebro, a menudo antes de que aparezcan los síntomas. ¿Cómo? Por medio de modelos que se entrenan en un vasto conjunto de datos normativos recopilados de clínicas de todo el mundo. Estos conjuntos de datos masivos permiten que la tecnología BrainKey estime la «edad cerebral» e identifique signos tempranos de deterioro neurológico.

Pero BrainKey no se detiene en el análisis. Han construido una interfaz de visualización tridimensional que también permite a los pacientes explorar sus propios escáneres cerebrales en un formato intuitivo y fácil de usar. Este enfoque en la experiencia del usuario, junto con el rigor científico, es lo que distingue a BrainKey.

No solo construimos herramientas para médicos. Creamos herramientas que ayudan a las familias a comprender lo que les sucede a sus seres queridos. —Nathan Strong, director de tecnología de BrainKey

Escalado con Azure: una plataforma creada para la precisión, el rendimiento y la privacidad

Para respaldar su creciente base de usuarios y cargas de trabajo intensivas en datos, BrainKey recurrió a Microsoft Azure. Su infraestructura usa Azure Kubernetes Service (AKS) para el proceso escalable, Azure Blob Storage para el control seguro de datos y Terraform para la administración flexible de la infraestructura.

Lidiamos con cargas de trabajo en ráfagas: algunas horas son tranquilas; otras están llenas de análisis. El escalado automático de Azure y la compatibilidad con nodos heterogéneos han sido fundamentales para administrarlo de manera eficiente. —Nathan Strong, director de tecnología de BrainKey

La seguridad y el cumplimiento también son las principales prioridades. La arquitectura de BrainKey es compatible por completo con HIPAA, con datos cifrados en reposo y en tránsito. Para optimizar aún más la solución, BrainKey se ha integrado con Nuance PowerShare, una plataforma propiedad de Microsoft, para facilitar el intercambio de datos con los proveedores de atención médica.

Uso del ecosistema de Microsoft para respaldar la innovación en la atención médica

El recorrido de BrainKey con Microsoft comenzó a través del programa Microsoft for Startups en 2019, donde recibieron créditos, soporte técnico y acceso a una red global.

Desde entonces, la asociación se ha profundizado, con el equipo de Iniciativas Digitales y Estratégicas (DSI, por sus siglas en inglés) de Microsoft que desempeña un papel fundamental en la optimización de la arquitectura de BrainKey y la exploración de oportunidades de comercialización.

El soporte de Microsoft ha sido fenomenal. Desde revisiones técnicas hasta introducciones estratégicas, nos han ayudado a avanzar más rápido y de manera más inteligente. — Owen Phillips, neurocientífico formado en Stanford

BrainKey ahora ha comenzado a explorar cómo integrarse con Microsoft Azure Marketplace, lo que permite a los proveedores de atención médica adquirir su solución a través de los canales existentes de Microsoft. Esto abre la puerta a una adopción más amplia y una colaboración más profunda con los equipos de cuentas de atención médica de Microsoft.

De las clínicas a Microsoft Azure: Apoyar la salud del cerebro en la nube

Con un acuerdo reciente firmado con uno de los proveedores de imágenes por resonancia magnética (MRI, por sus siglas en inglés) más grandes de los Estados Unidos, BrainKey se ha comenzado a preparar para escalar con rapidez. ¿Su objetivo? Llevar su plataforma de salud cerebral impulsada por IA a clínicas de todo el país y, de manera eventual, del mundo.

Construimos la infraestructura ahora para respaldar un crecimiento masivo. Azure nos brinda la escalabilidad que necesitamos para que esto esté disponible para todos, no solo para unos pocos. Más adelante, incluiremos Brainkey en Azure Marketplace. Este es un hito importante para nosotros, ya que hará que nuestra tecnología sea más accesible para los proveedores de atención médica de todo el mundo y permitirá una integración perfecta en los flujos de trabajo clínicos existentes. — Owen Phillips, neurocientífico formado en Stanford

A medida que BrainKey continúa su crecimiento, su misión se mantiene clara: ayudar a millones de personas a comprender mejor sus cerebros, recibir diagnósticos más tempranos y vivir vidas más saludables. Y Microsoft ayuda a garantizar que la tecnología desempeñe un papel transformador para llevarlos allí.

Notas de TI					
Título:	Publicar aplicaciones en la tienda de Microsoft ahora es totalmente gratis				
Encabezado:	Además, la nueva experiencia de incorporación para desarrolladores individuales llega con mejoras significativas de usabilidad				
Fecha:	10/09/25 (por la tarde)	Fuente:	INFOBAE	Por:	Renzo Gonzales
Link:	<a href="https://www.infobae.com/tecnologia/2025/09/11/publicar-aplicaciones-en-la-tienda-de-microsoft-ahora-es-totalmente-gratis/">https://www.infobae.com/tecnologia/2025/09/11/publicar-aplicaciones-en-la-tienda-de-microsoft-ahora-es-totalmente-gratis/</a>				

Microsoft ha dado un giro histórico en su estrategia de apoyo a los desarrolladores independientes, al anunciar que ya no cobrará ninguna tarifa de registro para publicar aplicaciones en la Microsoft Store. A partir de ahora, cualquier creador individual puede darse de alta y ofrecer sus apps en la tienda de Windows utilizando solo una cuenta personal, sin necesidad de tarjeta de crédito ni pagos previos. Esta actualización ya se encuentra activa en casi 200 países.

En el ecosistema de distribución de aplicaciones, la política de Microsoft marca una diferencia sustancial respecto a otras compañías importantes. Mientras que Apple cobra una suscripción anual de 99 dólares y Google un pago único de 25 dólares, Microsoft elimina por completo este requisito para cualquier persona que desee subir su software. De esta manera, el gigante tecnológico busca

reducir barreras de entrada y fomentar el crecimiento de una comunidad más diversa y participativa dentro del entorno Windows.

Un proceso de registro sin costo y más fácil que nunca

La nueva experiencia de incorporación para desarrolladores individuales llega con mejoras significativas de usabilidad. Para comenzar, basta con registrarse en la Microsoft Store desde un navegador y utilizar una cuenta personal de Microsoft. El sistema ahora pide una verificación sencilla de identidad, que consiste en escanear un documento oficial y tomarse una selfie, un proceso que está habilitado en todos los mercados donde Microsoft opera.

Una vez validada la identidad, el perfil del usuario se completa automáticamente y el acceso al Partner Center se concede de inmediato. Este sistema permite pasar del registro a la publicación de la aplicación en unos pocos minutos, eliminando largas esperas y gestiones burocráticas. Solo se necesita firmar digitalmente las apps y, en caso de elegir el empaquetado MSIX, el propio Microsoft se encarga del alojamiento y distribución sin coste extra, además de firmar cada app para incrementar la seguridad y confianza.

“Eliminando las tarifas de registro, Microsoft no solo toma una decisión técnica; demuestra un respeto por quienes crean desde la periferia, con recursos limitados pero grandes ideas. Ahora toda una comunidad puede soñar en grande”, compartió Freddy Castillo, desarrollador independiente, como testimonio recogido por la empresa. A su vez, otros editores como HUXSoft y Good2Create destacaron aumentos importantes en instalaciones y usuarios activos, así como el fuerte impacto positivo en sus ingresos tras las últimas mejoras de la tienda.

Ventajas para todos los desarrolladores y para el mercado de Windows

Detrás de este cambio, Microsoft persigue acelerar la innovación y consolidar la Microsoft Store como la plataforma de distribución más confiable y escalable para aplicaciones de PC, tanto a nivel de usuarios domésticos como empresariales. En palabras de Chetna Das, gerente sénior de producto, “eliminar la necesidad de una tarjeta de crédito quita una barrera muy relevante para muchos creadores en el mundo”.

Actualmente, la tienda recibe más de 250 millones de usuarios activos cada mes, lo que la convierte en una de las vitrinas digitales más grandes para presentar aplicaciones. El marketplace de Microsoft da la bienvenida a todo tipo de apps: Win32 (incluyendo .NET WPF y WinForms), UWP, PWA, .NET MAUI o Electron, sin requerir cambios de código. Además, los buscadores y asistentes de Windows facilitan la visibilidad y la instalación segura, mientras que la distribución confiable se extiende también a clientes empresariales a través de Intune.

En el aspecto comercial, los desarrolladores cuentan con la flexibilidad de vender dentro del propio sistema de pagos de Microsoft, el cual ofrece tasas competitivas de reparto de ingresos, o bien implementar su sistema propio para transacciones internas en aplicaciones no relacionadas con videojuegos, permitiéndoles quedarse con el 100% de sus ganancias.

Las funciones de alojamiento gratuito, firma digital y actualizaciones automáticas también contribuyen a que los creadores se enfoquen totalmente en el desarrollo, sin preocuparse por costos de infraestructura o logística técnica.

Notas de TI					
Título:	Microsoft en la Conferencia de Goldman Sachs: Estrategia de IA y visión de Copilot				
Encabezado:	Además, la nueva experiencia de incorporación para desarrolladores individuales llega con mejoras significativas de usabilidad				
Fecha:	10/09/25 (por la tarde)	Fuente:	INVESTING	Por:	
Link:	<a href="https://mx.investing.com/news/transcripts/microsoft-en-la-conferencia-de-goldman-sachs-estrategia-de-ia-y-vision-de-copilot-93CH-3287348">https://mx.investing.com/news/transcripts/microsoft-en-la-conferencia-de-goldman-sachs-estrategia-de-ia-y-vision-de-copilot-93CH-3287348</a>				

El miércoles, 10 de septiembre de 2025, Microsoft Corporation (NASDAQ:MSFT) participó en la Conferencia Communicopia + Tecnología 2025 de Goldman Sachs. La discusión se centró en la estrategia de IA de Microsoft, particularmente su producto Copilot, y las implicaciones más amplias de la IA en el futuro del trabajo. Si bien la empresa destacó avances significativos, también reconoció desafíos en la adopción e integración de la IA.

#### Puntos Clave

- Microsoft se enfoca en el desarrollo de IA, particularmente a través de su producto Copilot, para transformar las operaciones empresariales.
- La empresa aprovecha su asociación con OpenAI y su plataforma Foundry para ofrecer diversos modelos de IA.
- Copilot tiene más de 100 millones de usuarios activos mensuales, con adopción significativa entre las empresas Fortune 500.
- La estrategia de IA de Microsoft incluye modelos de licenciamiento por usuario y basados en agentes para capturar la dinámica del mercado.
- La empresa busca cerrar la brecha entre las capacidades de IA y el valor comercial mediante la integración empresarial.

#### Actualizaciones Operativas

Durante la conferencia, Jared Spataro, CMO de Soluciones Empresariales de IA en Microsoft, enfatizó la posición única de la empresa en el panorama de la IA. Microsoft está avanzando sus capacidades de IA a través de asociaciones estratégicas y su propio desarrollo de modelos. La integración de IA en Microsoft 365, particularmente con el producto Copilot, se considera un impulsor clave de mejoras en la productividad.

Los aspectos operativos destacados incluyen:

- El enfoque de Microsoft en la innovación a nivel de sistemas y arquitecturas basadas en agentes.
- El uso de la capa de orquestación de GPT-5 para mejorar los sistemas basados en agentes.
- Desarrollo de los modelos Mistral AI para tareas de propósito general.
- La importancia de la innovación en hardware y centros de datos para soportar soluciones de IA.

#### Adopción de Copilot y Productividad

La adopción de Copilot ha sido robusta, con más de 100 millones de usuarios activos mensuales y uso extensivo por parte del 70% de las empresas Fortune 500. El trimestre pasado marcó el mejor

en cuanto a adiciones de licencias para Copilot, reflejando su rápido crecimiento dentro del portafolio de Microsoft 365.

El impacto de Copilot en la productividad es evidente en tres áreas principales:

- Productividad Personal: Mejora de la eficiencia individual.
- Aplicaciones Basadas en Procesos: Rediseño de procesos empresariales para mejores resultados.
- Atención al Cliente: Mejora del rendimiento en un 12%.

El precio de M365 Copilot está fijado en \$30 por mes, con las actualizaciones E5 impulsando significativamente los aumentos de ARPU.

#### Perspectivas Futuras

De cara al futuro, Microsoft aspira a continuar su papel como facilitador clave de flujos de trabajo impulsados por IA. La empresa está comprometida a proporcionar una plataforma que permita a los clientes construir soluciones que entreguen resultados empresariales tangibles.

Los puntos de perspectiva futura incluyen:

- Expansión de procesos operados por agentes para aumentar actividades lideradas por humanos.
- Enfoque continuo en cerrar la brecha entre las capacidades de IA y el valor comercial.
- La mercantilización de los modelos de IA con el tiempo, según lo predicho por el CEO Satya Nadella.

#### Aspectos Destacados de Preguntas y Respuestas

En la sesión de preguntas y respuestas, Spataro abordó las preocupaciones sobre la dependencia de Microsoft de la propiedad intelectual de OpenAI, enfatizando la estrategia de diversificación de la empresa. Microsoft sigue dedicada a ofrecer acceso a varios modelos a través de su plataforma Foundry y continúa innovando en el desarrollo de IA.

Aspectos adicionales destacados incluyen:

- El equilibrio entre los modelos de licenciamiento por usuario y basados en agentes.
- Los patrones de uso evolutivos de Copilot en el segmento comercial.
- El compromiso de Microsoft de fomentar un ecosistema abierto para el desarrollo de IA.

Notas de TI					
Título:	Google Cloud y Qualcomm llevan IA a sector automotriz				
Encabezado:	Ambas firmas consolidan su alianza estratégica a través del asistente inteligente Gemini con la plataforma Snapdragon Digital Chassis. La idea es apoyar a los fabricantes de la industria automotriz, para así crear agentes de IA avanzados personalizados con mejores experiencias.				
Fecha:	10/09/25 (por la tarde)	Fuente:	RESELLER	Por:	Redacción
Link:	<a href="https://reseller.com.mx/google-cloud-y-qualcomm/">https://reseller.com.mx/google-cloud-y-qualcomm/</a>				

Como parte del acuerdo de colaboración estratégica entre Google Cloud y Qualcomm, se dio a conocer un proyecto enfocado en la industria automotriz. Esta iniciativa, estará basada en la integración del asistente inteligente Gemini, con la plataforma Snapdragon Digital Chassis.

Así se conjugan los beneficios de la inteligencia artificial (IA), con un alto procesamiento y los servicios cloud para acceder a mejores experiencias al conducir. Ya que, el objetivo es apoyar a los fabricantes de automóviles a crear agentes de IA avanzados totalmente personalizados.

“La inteligencia artificial redefine la capacidad de los proveedores de la industria automotriz, para ofrecer mejores experiencias dentro y fuera del vehículo. Es decir, serán más intuitivas y eficientes tanto para conductores como pasajeros”, dijo Shiv Venkataraman, vicepresidente de IA aplicada de Google Cloud.

Es así como Google Cloud y Qualcomm impulsan el desarrollo del sector automotriz, a través de la integración de tendencias como la IA generativa. Además abren nuevas opciones para las empresas del ramo, con experiencias personalizadas para los conductores y los pasajeros.

La iniciativa se basa en la integración de Google Cloud’s Automotive AI Agent, habilitado por los modelos Gemini del propio proveedor. Con las soluciones de Snapdragon Digital Chassis, para crear e implementar agentes de IA multimodales e híbridos, desde edge hasta la nube.

#### Vehículos más inteligentes con Google Cloud y Qualcomm

Con la integración de las tecnologías de Google Cloud y Qualcomm, los fabricantes pueden mejorar su posicionamiento de marca. A través de modelos de IA, que se pueden ejecutar desde el edge computing hasta las plataformas de servicios cloud, bajo un enfoque híbrido.

A nivel general, los fabricantes de vehículos disponen de un sólido conjunto de herramientas para crear y ofrecer experiencias personalizadas de IA. Las cuales van más allá de los simples comandos, con agentes conversacionales mejorados tanto dentro como alrededor del auto.

“Gracias a nuestra colaboración con Qualcomm Technologies, ofrecemos a dicho mercado una plataforma segura y propia de la marca. Que permite a las marcas diseñar componentes de IA avanzados, capaces de ofrecer funciones multimodales y multintencionales, para llevar a la industria a un nuevo nivel”, finalizó Venkataram.

Bajo el esquema híbrido de adopción, es posible coordinar la inferencia en el dispositivo y en la nube para obtener una mayor flexibilidad. Así, Google Cloud y Qualcomm optimizan todos los procesos de desarrollo de vehículos inteligentes, con ciertas capacidades pre integradas.

Finalmente, se debe tener en cuenta que esta alianza estratégica enfocada en la industria de automotores comenzó en 2016. Esto con la primera experiencia Android integrada con las tecnologías Snapdragon, proyecto que sentó las bases para el sistema multimedia en autos.

Notas de TI	
Título:	En alerta México por ciberataques
Encabezado:	

Fecha:	11/09/25	Fuente:	REFORMA	Por:	Luis Pablo Segundo
Link:	<a href="https://www.reforma.com/en-alerta-mexico-por-ciberataques/ar3070757">https://www.reforma.com/en-alerta-mexico-por-ciberataques/ar3070757</a>				

La ciberseguridad en México enfrenta un escenario crítico debido al acelerado crecimiento de los ataques y a la falta de especialistas. Solo en el primer semestre de 2025 se registraron más de 40 mil 600 millones de intentos de ciberataques, señalaron analistas.

**\*\*SE REQUIERE SUSCRIPCIÓN**

Notas de TI					
Título:	Menos de 590 empresas en México cuentan con certificación contra riesgos cibernéticos				
Encabezado:	<ul style="list-style-type: none"> <li>México es el segundo país de América con más certificados ISO 27001, solo atrás de Estados Unidos, el cual tiene 1,898 certificaciones, según el ISO Survey 2023.</li> <li>Según los Censos económicos del Inegi publicados en enero de 2025 hay más de 5.450 millones de empresas privadas y paraestatales en el país; 636 son corporativos.</li> </ul>				
Fecha:	10/09/25 (por la tarde)	Fuente:	ALCANZANDO EL CONOCIMIENTO	Por:	Redacción
Link:	<a href="https://alcanzandoelconocimiento.com/tecnologia/menos-de-590-empresas-en-mexico-cuentan-con-certificacion-contra-riesgos-ciberneticos/#google_vignette">https://alcanzandoelconocimiento.com/tecnologia/menos-de-590-empresas-en-mexico-cuentan-con-certificacion-contra-riesgos-ciberneticos/#google_vignette</a>				

México, CDMX, 10 de septiembre, 2025. La digitalización de las actividades laborales y personales, aunado a un mayor uso de la Inteligencia Artificial (IA) en todos los sectores e industrias, expone a México y al mundo a una mayor incidencia de ataques cibernéticos; pese a ese contexto, en nuestro país solo se expidieron 589 certificados contra riesgos de este tipo, según la última ISO Survey (2023), advierte Delta Protect, empresa mexicana especializada en ciberseguridad.

El panorama luce arriesgado, explica Santiago Fuentes, cofundador y Co-CEO de Delta Protect, considerando que los Censos Económicos del Inegi indican que en México existen poco más de 5 millones 450 mil empresas del sector privado y paraestatales, mientras que la Secretaría de Economía muestra que 636 están registradas como corporativos.

Santiago Fuentes destaca que “las compañías que no se protegen con procesos internos, servicios externos de ciberseguridad y/o certificaciones, como la ISO 27001, no solo arriesgan información confidencial propia y de clientes, así como su infraestructura operativa y sus finanzas, sino que enfrentan otras consecuencias a futuro, como multas, compensaciones a clientes, pérdida de socios y sobre todo el daño de su reputación”.

#### México y la ISO 27001

La norma ISO 27001 es un estándar internacional que establece los requisitos para implementar un Sistema de Gestión de Seguridad de la Información (SGSI) en cualquier tipo de organización, no importando su tamaño o configuración; se implementó en 2005 por la International Organization for Standardization.

Según la ISO Survey 2023, “Encuesta ISO sobre certificaciones de normas de sistemas de gestión a nivel mundial”, realizada por el Instituto de Seguridad y Bienestar Laboral de la Unión Europea,

publicada en 2024, México ocupa el lugar 21 de los países con más certificados ISO 27001, mientras que en América se coloca en segundo lugar con 589 certificados, solo atrás de Estados Unidos con 1,898.

Actualmente, a nivel mundial hay alrededor de 50 mil certificados, según la encuesta, y Japón con 5,599; China con 4,108 e India con 3,877 lideran la lista de países que priorizan la ciberseguridad.

De acuerdo con Antonio Arellano, cofundador y Co-CEO de Delta Protect, el objetivo principal de esta norma o certificación (la cual tiene una duración de tres años, pero con una revisión o auditoría anual), es ayudar a las organizaciones a proteger la confidencialidad, integridad y disponibilidad de la información mediante la implementación de controles de seguridad adecuados.

Dichos controles de seguridad están clasificados en cuatro categorías: Controles Organizacionales (37), de Personas (8), Físicos (14) y Tecnológicos (34).

Algunos de los 37 Controles Organizacionales que tiene la Norma ISO 27001 son: Políticas de seguridad de la información, Funciones y responsabilidades de seguridad de la información, Clasificación de la información, Gestión de la seguridad de la información en la cadena de suministro de TIC, Gestión de identidad, y Planificación y preparación de la gestión de incidentes de seguridad de la información.

Entre los 8 Controles de Personas encontramos: Términos y condiciones de empleo, Concientización, Educación y capacitación sobre seguridad de la información, Responsabilidades después de la terminación o cambio de empleo, Acuerdos de confidencialidad o no divulgación y Trabajo remoto.

Algunos ejemplos de los Controles Físicos son: Perímetros de seguridad física, Protección de oficinas, Ubicación y protección del equipo, Medios de almacenamiento y Seguridad de los equipos.

Y de los 34 Controles Tecnológicos que existen, algunos de ellos son: Restricción de acceso a la información, Autenticación segura, Protección contra malware, Copias de seguridad de la información, Seguridad de los servicios de red, Uso de criptografía, Codificación segura, y Protección de los sistemas de información durante las pruebas de auditoría interna.

Notas de TI					
Título:	Alerta Scotiabank México sobre el aumento de fraudes financieros con deepfakes				
Encabezado:	Este tipo de engaños pueden presentarse en situaciones cotidianas, como recibir un mensaje de un supuesto jefe, familiar o amigo solicitando dinero				
Fecha:	10/09/25 (por la tarde)	Fuente:	FORTUNA Y PODER	Por:	Redacción
Link:	<a href="https://fortunaypoder.com/ciberseguridad/alerta-scotiabank-mexico-sobre-el-aumento-de-fraudes-financieros-con-deepfakes">https://fortunaypoder.com/ciberseguridad/alerta-scotiabank-mexico-sobre-el-aumento-de-fraudes-financieros-con-deepfakes</a>				

Scotiabank México lanzó una advertencia sobre el incremento de fraudes cibernéticos basados en deepfakes, técnica que utiliza inteligencia artificial para manipular voz, imagen o video con el fin de engañar a los usuarios de servicios financieros.

De acuerdo con el banco, este tipo de engaños pueden presentarse incluso en situaciones cotidianas, como recibir un mensaje de WhatsApp de un supuesto jefe, familiar o amigo cercano solicitando dinero de manera urgente.

“La voz, la imagen y hasta el video pueden ser falsos. Se trata de un deepfake, una técnica impulsada por inteligencia artificial para cometer fraudes”, señaló Scotiabank México.

La institución subrayó que, con la rápida expansión de la inteligencia artificial, es esencial que los clientes permanezcan atentos para proteger su patrimonio frente a los riesgos de la ciberdelincuencia.

Datos de la firma de identidad digital Signicat revelan que actualmente los ataques por deepfakes representan casi 7% de los intentos de fraude, mientras que hace apenas tres años rondaban apenas 0.1%.

El problema se agrava por la falta de conocimiento: un estudio de Kaspersky indica que 7 de cada 10 latinoamericanos no saben qué es un deepfake ni cómo identificar imágenes o videos manipulados.

Los fraudes suelen iniciar a través de canales de uso diario, como aplicaciones de mensajería instantánea, correo electrónico o redes sociales, mediante fotos, audios o videos que aparentan provenir de personas cercanas o instituciones de confianza.

Incluso, ya circulan deepfakes de figuras públicas recomendando supuestas inversiones o invitando a unirse a chats privados.

La advertencia de Scotiabank México se suma a los llamados de especialistas en ciberseguridad para reforzar la educación digital y la prevención ante un fenómeno que crece a gran velocidad en América Latina.

Recomendaciones:

- Confirmar siempre la identidad de las personas, sobre todo cuando se trata de intercambio de dato o de recursos.
- No compartir datos personales ni información sensible por canales digitales.
- Desconfiar de anuncios que prometen inversiones con rendimientos extraordinarios o ventas a precios increíbles acompañados de fotos o videos de personajes públicos promocionando.
- Establecer palabras clave entre familiares para confirmar identidades.
- Comunicarse con la institución bancaria en caso de cualquier duda.

Notas de TI					
Título:	Ciberseguridad: cuando la comodidad se vuelve riesgo				
Encabezado:					
Fecha:	10/09/25 (por la tarde)	Fuente:	GUARRERO QUADRATIN	Por:	Nahima Spinoso Nuño
Link:	<a href="https://guerrero.quadratin.com.mx/ciberseguridad-cuando-la-comodidad-se-vuelve-riesgo/">https://guerrero.quadratin.com.mx/ciberseguridad-cuando-la-comodidad-se-vuelve-riesgo/</a>				

El entorno digital cambia todos los días con la evolución tecnológica y la aparición de nuevas aplicaciones (apps) y plataformas que facilitan las actividades diarias. Desde cualquier lugar, con un click puedes hacer tus pagos, solicitar servicios de comida, de transporte, comprar lo que necesitas, trabajar a distancia, tomar clases, hacer ejercicio, cuidar tu salud, hasta monitorear dónde están tus hijos y qué están haciendo cuando estás fuera de casa.

Ante esta dependencia y facilidad que ofrece el entorno digital, hay un problema que crece y es el riesgo para mantener y garantizar tu ciberseguridad y la de tu familia. Utilizo el término “crece” porque los atacantes están en la búsqueda constante de nuevas formas para enganchar, afectar, engañar, estafar y robar la información de quien navega en la web y redes sociales.

Un ejemplo es la nueva modalidad de fraude digital que algunos programas antivirus no detectan, el keylogging que es la captura ilegal del registro de todas las pulsaciones del teclado que hace el usuario al utilizar su dispositivo. Se hace con un software malicioso que se instala en el aparato cuando se abre un correo electrónico o mensaje de texto enviado por un supuesto banco (lo que es el phishing), robándose la identidad y vaciando las cuentas del afectado.

En el primer trimestre de 2025 en México aumentaron en un 65% los ataques maliciosos, de acuerdo a la firma internacional sobre ciberseguridad Cloudflare, quien además señaló que en ese mismo periodo lograron parar 59 millones de ciberataques al día.

Cualquiera que utilice internet puede ser víctima, ya sea una persona, una organización o una empresa, de ahí la importancia de contar con herramientas y medidas de protección y seguridad para los equipos de cómputo, servidores, dispositivos móviles y al usar las redes sociales.

Algunas señales de alerta por algún ataque cibernético a tus equipos de cómputo y dispositivos móviles son la disminución en su rendimiento, bloqueos inesperados y aparición de nuevas barras de herramientas o iconos en el navegador, entre otros.

Protegerse al usar las tecnologías de la información, de acuerdo a la empresa de ciberseguridad Kaspersky, es:

- a) Mantener la seguridad de las apps evitando el acceso de extraños a tus datos.
- b) Mantener la seguridad de la información resguardando siempre tu privacidad.
- c) Mantener la seguridad de la operatividad al tener vigentes y actualizados los permisos y procedimientos para acceder a la red.

Suena complejo, pero está es nuestra realidad, por ello debemos voltear a ver a la población más vulnerable que necesita ayuda para garantizar su ciberseguridad, ellos son los niños y adolescentes quienes no dimensionan los riesgos a los que están expuestos, como el ciberacoso en sus diferentes modalidades (grooming, cyberbullying, sexting, happy slapping, cyberflashing, cyberstalking, etc.).

Este es un tema de interés para los padres de familia, de acuerdo al Tercer Estudio de Ciberseguridad en México realizado por la Asociación del Internet de México (AIMX) y el Consejo de Datos y Tecnologías Emergentes (CDETECH), que es una encuesta, revela que al 78% les preocupa que sus hijos sufran acoso por parte de algún adulto, al 70% comparta fotografías o videos privados y al 64% alguien acceda a su información privada.

Un dato que merece atención es que el 20% de los padres de familia manifestó que sus hijos tuvieron experiencias negativas con terceros, las principales fueron el acoso de otros menores, seguido de solicitudes de imágenes inapropiadas y en tercer lugar el acoso por parte de un adulto. Es decir, dos de cada 10 familias se han enfrentado a una situación de riesgo.

El estudio también señala que algunos padres de familia están tomando acciones para proteger a sus hijos como utilizar perfiles de usuario en plataformas de streaming, platicar con los niños y adolescentes sobre los riesgos de la web y establecer límites de tiempo en el uso de los dispositivos electrónicos.

Estas acciones ayudan mucho y pueden ser complementadas con las recomendaciones que realiza la Secretaría de Infraestructura, Comunicaciones y Transportes (SICT), entre las más importantes:

- Que tengan el conocimiento y la sensibilidad de los riesgos y amenazas que existen en línea para orientar a sus hijos y ayudarlos a prevenir, enfrentar y controlar los daños que afecten su integridad y bienestar físico y emocional, fomentando una cultura de la ciberseguridad.
- Proporcionarles las herramientas y capacitarlos para hacer un uso correcto de las tecnologías de la información, explicándoles que hay apps, juegos y plataformas que son riesgosas.
- Familiarizarse con los sitios web que visitan regularmente, identificando las actividades que realizan y el contenido que comparten para detectar algún riesgo y juntos prevenir.
- Ayudarlos a desarrollar su pensamiento crítico y capacidades para identificar publicidad engañosa y contenido que promueva la violencia, la discriminación y conductas de riesgo, y conscientemente superar los riesgos del mundo digital que pueden generar angustia, ansiedad, enojo, tristeza, aislamiento, etc.
- Configurar los controles parentales para la navegación en internet y el acceso a contenidos.

Para los padres de familia, también como usuarios de las tecnologías de la información, necesitan tomar acciones que garanticen su seguridad. Estas son algunas que ofrecen los expertos de Kaspersky y Cloudflare, así como la SICT:

- Recibir capacitación de manera constante sobre riesgos y medidas de protección.
- Activar la autenticación de dos factores (2FA), hacer uso de un segundo código de verificación para acceder a las cuentas.
- Actualizar el software y el sistema operativo, así como el antivirus y antimalware de los dispositivos.
- Evitar abrir correos, mensajes o descargar archivos de remitentes desconocidos o sospechosos.
- Usar contraseñas seguras y complejas.
- Revisar los procesos y programas de ejecución en los dispositivos para evitar cualquier actividad inusual.
- Evitar el uso de redes wifi no seguras.
- No dejar a la vista de otras personas información relevante (claves de acceso).
- Mantener la computadora, tableta, teléfono celular o cualquier otro dispositivo en un lugar seguro, con contraseña y bloquear la sesión.
- Cubrir la cámara web cuando no se utilice para limitar el acceso que pudieran llegar a tener aplicaciones o programas no autorizados, etc.

No olvides que la ciberseguridad empieza con acciones sencillas y responsables, ser conscientes y estar alertas garantizará una navegación segura por la web, ayudará a tu familia y crearás un entorno digital seguro.

Notas de TI					
Título:	México, en alerta por riesgo de ciberataques durante el Mundial 2026				
Encabezado:					
Fecha:	10/09/25 (por la tarde)	Fuente:	MONITOREO EXPRESSO	Por:	Redacción
Link:	<a href="https://www.monitorexpresso.com/mexico-en-alerta-por-riesgo-de-ciberataques-durante-el-mundial-2026/">https://www.monitorexpresso.com/mexico-en-alerta-por-riesgo-de-ciberataques-durante-el-mundial-2026/</a>				

México. – El Mundial 2026, que México organizará junto con Estados Unidos y Canadá, dejará una derrama estimada de 5 mil millones de dólares, pero también representa un alto riesgo de ciberataques, advirtió la startup de ciberseguridad Silikn.

La empresa señaló que los sistemas de la Secretaría de Turismo (Sectur) concentran datos sensibles de visitantes, como pasaportes y tarjetas de crédito, lo que los convierte en un objetivo atractivo para cibercriminales. Un ataque de ransomware podría afectar reservas de hoteles y transporte, generando caos en ciudades sede como Ciudad de México, Guadalajara y Monterrey.

El sector turístico ya enfrenta vulnerabilidades: en 2023, más del 50 por ciento de las empresas reportaron incidentes de ciberseguridad, con pérdidas millonarias. Silikn advirtió que un ataque durante el torneo podría derivar en fraudes, robos de identidad y tensiones diplomáticas si se vieran comprometidos datos de ciudadanos estadounidenses o canadienses.

Los especialistas recomendaron reforzar de inmediato las defensas digitales, actualizar sistemas, capacitar al personal y realizar auditorías permanentes. “El Mundial 2026 será una vitrina global para México”, subrayó la compañía, al insistir en que garantizar la seguridad digital será clave para proteger a millones de visitantes.

Notas de TI					
Título:	Intel e IDC revelan el estado de adopción de la inteligencia artificial y sus principales retos en Latinoamérica				
Encabezado:	El estudio “Madurez de TI para la adopción de IA 2025” identificó patrones de uso, retos y oportunidades en Latinoamérica que pueden orientar estrategias en otros mercados de la región.				
Fecha:	11/09/25	Fuente:	IT SITIO	Por:	Maxi Fanelli
Link:	<a href="https://www.itsitio.com/inteligencia-artificial/intel-e-idc-revelan-el-estado-de-adopcion-de-la-inteligencia-artificial-y-sus-principales-retos-en-latinoamerica/">https://www.itsitio.com/inteligencia-artificial/intel-e-idc-revelan-el-estado-de-adopcion-de-la-inteligencia-artificial-y-sus-principales-retos-en-latinoamerica/</a>				

Intel, en colaboración con IDC, presentó el estudio “Madurez de TI para la adopción de IA 2025”, que analiza cómo las organizaciones de Latinoamérica están implementando inteligencia artificial (IA), IA generativa e IA con agentes autónomos en sus operaciones. Los hallazgos permiten comprender las tendencias y el nivel de preparación tecnológica en la región, así como los retos a enfrentar para consolidar estas herramientas en los próximos años.

La adopción de IA tradicional e IA generativa en Latinoamérica muestra niveles similares: alrededor del 58% de las organizaciones desarrolla iniciativas de IA tradicional y cerca del 54% cuenta con proyectos de IA generativa. En el caso de IA con agentes autónomos, la cifra promedio alcanza el 14%, lo que refleja que, aunque aún se encuentra en etapas iniciales, empieza a tener presencia en la región. Este último concepto se refiere a sistemas de inteligencia artificial capaces de planificar y ejecutar tareas de manera autónoma para alcanzar un objetivo, ejecutando procesos sin requerir instrucciones humanas permanentes.

«Los resultados del estudio muestran un panorama que puede orientar la estrategia de adopción de IA en distintos países de Latinoamérica. Estas cifras no solo nos ofrecen información relevante para comprender tendencias regionales, sino que nos permiten anticiparnos a los pasos necesarios para ampliar el uso de la IA», afirmó Marcelo Bertolami, gerente general de ventas de tecnología para Intel LatAm.

Los objetivos de negocio que impulsan estas iniciativas se enfocan en eficiencia operativa, innovación y productividad de los empleados. En el último año, el 97,6% de las organizaciones encuestadas reportaron mejoras de entre el 20% y el 49% en actividades clave tras implementar IA. Para medir estos avances anteriormente mencionados, las compañías utilizan principalmente métricas de operaciones de TI, productividad por empleado y satisfacción del cliente.

El estudio resalta también el papel del edge computing como habilitador para proyectos de IA en la región. En promedio, se prevé que la suma del presupuesto de TI destinado a esta herramienta crezca del 14% al 15% en los próximos 12 meses. Entre los principales casos de uso vinculados a la IA figuran el análisis de datos en tiempo real (cerca del 70%), la gestión de dispositivos IoT (62–68%) y la optimización de la experiencia del cliente (55%).

Por otro lado, la gestión de datos sigue siendo un reto importante en la región, ya que entre el 21% y el 23% de las organizaciones aún no han realizado un inventario de sus activos de datos, y en promedio, solo la mitad de la información disponible está lista para ser analizada mediante IA. Esto limita el desarrollo de proyectos y se suman a desafíos relacionados con costos de infraestructura, disponibilidad de habilidades especializadas y consideraciones sobre privacidad y control de la información.

Este estudio también recopila la percepción de las empresas sobre el entorno regulatorio y socioeconómico. La evaluación de políticas públicas, inversión, infraestructura y educación se ubica entre 3,7 y 3,74 sobre 5. Por su parte, las áreas con mayor impacto son el financiamiento a la investigación en IA (más del 67%) y las regulaciones de privacidad y seguridad de datos (más del 65%). Al mismo tiempo, se identifican necesidades de inversión en programas de capacitación y desarrollo de talento especializado y en la expansión de infraestructura tecnológica.

«El avance de la inteligencia artificial en Latinoamérica requiere una infraestructura capaz de adaptarse a diferentes entornos y demandas, junto con capacidades sólidas de procesamiento y análisis de datos. En Intel trabajamos con un ecosistema de socios que nos permite integrar IA, IA Generativa e IA con agentes autónomos en soluciones que conectan nube, edge computing y dispositivos, de manera que las organizaciones puedan ejecutar sus estrategias tecnológicas con mayor eficiencia y seguridad», agregó Bertolami.

El estudio “Madurez de TI para la adopción de IA 2025” destaca la importancia de alinear inversiones en infraestructura, gestión de datos y formación de talento para que la región pueda aprovechar plenamente las oportunidades de la inteligencia artificial. Los avances actuales representan un punto de partida para consolidar el uso de estas tecnologías en distintos sectores empresariales y productivos en Latinoamérica.

Notas de TI					
Título:	Humanidad e inteligencia artificial: futuros posibles				
Encabezado:	Estamos en un verdadero punto de inflexión en nuestro recorrido histórico				
Fecha:	11/09/25	Fuente:	INFOBAE	Por:	Andrés Pallaro
Link:	<a href="https://www.infobae.com/opinion/2025/09/11/humanidad-e-inteligencia-artificial-futuros-posibles/">https://www.infobae.com/opinion/2025/09/11/humanidad-e-inteligencia-artificial-futuros-posibles/</a>				

No hay dudas de que estamos frente al gran desafío de estos tiempos de aceleración de cambios en nuestra civilización: ¿cómo será nuestra vida futura bajo el paradigma de la inteligencia artificial, cada vez más potente y generalizada?

No hay evento, disciplina, convención o agenda estratégica donde este tema no domine la conversación y el debate prospectivo. “Se viene algo muy grande. Y no estamos preparados para ello”, tituló, con mucha sensatez, hace algunas semanas el analista Kevin Roose en New York Times. Y más recientemente el reconocido Thomas Friedman alertó, al cerrar una nota en el mismo medio titulada El único peligro que debería unir a China y Estados Unidos, que “estamos a una décima de grado de liberar por completo el vapor de la IA que desencadenará el cambio de fase más importante en la historia de la Humanidad”.

Se refuerza, cada día, la idea de que estamos en un verdadero punto de inflexión en nuestro recorrido histórico. Siempre afirmamos que, aún con fracasos, asimetrías y altos costos, hemos progresado sostenidamente a lo largo de los siglos que llevamos habitando este planeta. Vivimos y trabajamos mejor que hace décadas atrás y las tecnologías emanadas del proceso evolutivo del conocimiento, siempre han sido aliadas en ese trayecto, creando más de lo que destruyeron, abriendo más nuevas oportunidades que los inevitables impactos de obsolescencia en mucho de lo que hacíamos o usábamos. Pero no es menos cierto que el reto colectivo que hoy enfrentamos se muestra más desbordante y con inusitadas alertas de ingobernabilidad.

La IA generativa se embebe en cada uno de nuestros productos y realidades. Oscilamos entre el costado deslumbrante y la derivación aterradora de tanta penetración. Optimizar nuestros ahorros e inversiones, resolver cuestiones legales de baja complejidad, cocinar de forma ágil y nutritiva, estudiar y avanzar en programas de formación, organizar nuestros itinerarios de viajes, simplificar nuestro trabajo diario eliminando tareas de ejecución directa, programar e integrar aplicaciones de software, producir contenidos, emitir comunicaciones y explicitar conclusiones de reuniones o sesiones. Y tanto más. Todo ello es ofrecido por múltiples aplicaciones de IA que van asumiendo el rol de agentes, equipados de capacidades para “razonar”, tomar decisiones y también innovar.

“La IA salvará al mundo”, dice Marc Andreessen, alabando el poder transformador de semejante repertorio de herramientas. “La IA puede poner en jaque a nuestra civilización”, alerta Yuval Harari,

entre otros, frente a la opacidad de sus fórmulas constitutivas y el riesgo latente de que, combinadas y expandidas sin límites, se hagan ingobernables.

Entre las posiciones más extremas puede haber, como es habitual, matices y combinaciones que permitan visualizar escenarios posibles para un fenómeno tan disruptivo a escala global. Se trata de pensar los futuros posibles de manera sistémica, desprejuiciada y holística. En ese marco, los elementos centrales que entendemos serán decisivos a la hora de configurar futuros posibles para la humanidad bajo la energía líquida de la inteligencia artificial en todas nuestras realidades, son:

- La capacidad prometida de la IA para resolver mejor muchas fricciones y problemas que aún tenemos en nuestra vida terrenal, como también los que vayan surgiendo. Ya sea en temas ambientales, de salud, de combate a la delincuencia organizada, de educación personalizada, etc., la propuesta de valor común de los modelos de IA es ayudarnos a resolver problemas y situaciones donde los humanos solos (equipados con las tecnologías previas a la IA) registran limitaciones o anomalías evidentes. Muchas batallas que debemos ganar, como por ejemplo la lucha contra los tipos de cáncer más agresivos, parecen más factibles de la mano de la IA.
- De la mano del tópico anterior, emerge con trascendencia la incógnita acerca del impacto de la IA como factor de producción y multiplicador de productividad de todas las actividades económicas. ¿Puede la IA convertirse en el motor de las economías y desatar una lógica expansiva capaz de elevar la abundancia, bajar los costos de crecer y dinamizar industrias, emprendimientos y profesiones? Fuera de idealismos, proliferan las dudas acerca de a qué sistemas económicos pueden conducirnos la baja sistemática de los costos marginales de producción de cualquier bien o servicio y la creciente automatización de actividades, correlato natural de tanta penetración de la IA. ¿Es bueno o es malo, para la economía en su conjunto, que los costos de producción tiendan a cero? ¿Pueden canalizarse las ganancias crecientes originadas en la productividad tecnológica hacia externalidades positivas en las sociedades (empleos, impuestos, impactos ambientales decrecientes, etc.)? Todo por demostrarse aún.
- La transformación del mercado de trabajo humano, llevando la automatización de tareas a niveles nunca vistos. Tareas humanas de índole cognitiva puede ser actualmente, al menos en partes, realizadas por dispositivos de IA. Y se espera que ello sea mucho más elevado en el futuro, incluso con el aporte diverso de robots humanoides cada vez más diestros y equipados con IA. Diseñar nuevas combinaciones de tareas humanas y tecnológicas emerge como el gran reto a lograr en todas las industrias y profesiones. Tenemos señales de que ello es posible, en algunos tipos de trabajos más que en otros, pero también otras que alertan sobre impactos crecientes de sustitución de mano de obra y barreras más altas para ingresar al mercado laboral en muchos sectores.
- Capacidad humana de dirigir y gobernar el desarrollo y despliegue de la IA en nuestro mundo. Se expanden las voces que proponen y anhelan “una IA al servicio de la Humanidad”, pero no está claro como lograrlo. Entre los incentivos para hacer la IA más “explicable” para los humanos, las buenas arquitecturas en sus configuraciones a fin de mitigar riesgos de “rebelión de las máquinas”, los llamados a regular desde el Estado al menos algunas de sus manifestaciones y la necesidad de alinear a actores tecnológicos y económicos poderosos que están compitiendo en la carrera de la IA, se define esa capacidad de conducir este fenómeno para beneficio de las personas. Y todo ello en el marco de una confrontación geopolítica feroz por el dominio de la IA en el mundo, relegando espacios de

cooperación y desarrollo conjunto para, quizás, una época de liderazgos más sabios y sensatos.

- Finalmente, el impacto de la IA en lo que somos como especie, en la esencia humana del Homo Sapiens. ¿Seremos algo distinto si la IA penetra en todos los rincones de nuestra vida e incluso se conecta con nuestras mentes y cuerpos a través de distintos dispositivos? Si efectivamente estamos camino a ser algo distinto, ¿seremos algo mejor gracias a esta nueva fase de evolución? ¿O dejaremos de ser humanos para ser otra cosa, abriendo una caja de Pandora con inesperadas consecuencias? Las ciencias de la vida, propulsadas por la interacción con modelos y soluciones de IA, constituyen un terreno de profunda innovación que demandará el concurso de las mentes más brillantes, pero también las éticamente más responsables.

La dirección en la que puedan darse estos procesos y la combinación entre los mismos a escala global definirá, en buena medida, como será nuestro futuro bajo el paradigma de la IA. Haciendo un esfuerzo simplificado de visualización de posibilidades, advertimos al menos 4 escenarios posibles:

1. Comencemos por el escenario más optimista, la verdadera utopía de la humanidad llegando a un estadio superior de plenitud y desarrollo. En este escenario, efectivamente la IA cumple sus promesas de ser el gran copiloto que necesitamos para funcionar mejor, individual y colectivamente. Todos nuestros sistemas son transformados, funcionando con menos errores y desviaciones propias de “nuestra Humanidad”. Vivimos más y mejor gracias a los aportes de la IA. Las economías se organizan en modelos de capitalismo superadores, en los que la competencia se nivela bastante en todos los mercados. La IA profundiza las tendencias de la revolución digital previa en términos de expansión de capacidades humanas, viabilidad de emprendimientos pequeños y menores fricciones o intermediaciones que no agregan valor. El trabajo humano se recrea, miles de tareas que dejamos de hacer son compensadas con creces por tareas descuidadas del pasado (cuando corríamos todo el tiempo detrás de los procesos), nuevas tareas y, sobre todo, por la grata novedad de trabajar menos horas y de forma más flexible o independiente sin por ello ganar menos dinero. La inteligencia colectiva (articulada por Estados menos voraces y más inteligentes) logra conducir el proceso de haber creado inteligencia tecnológica ilimitada para asistirnos y atendernos. Todo se hace más transparente, explicable y por ende gobernable. Y los seres humanos aprovechamos esta bellísima oportunidad de ser más humanos que nunca, acordando reglas de intervención en nuestra biología universalmente aceptadas y elevando el juicio y la conciencia humana como grandes reaseguros de supervivencia y bienestar.
2. En el escenario contrario estamos en aguas propias de la distopía. En general, las mejores hipótesis sobre los impactos positivos de la IA a gran escala en la humanidad, no se cumplen. Hemos creado una tecnología que se vuelve en contra de la misma, superándola, desafiándola y sometiéndola a una creciente irrelevancia. Ya no dirigimos los destinos de este planeta. Y mucho menos lo hace un Ser superior de carácter espiritual, como durante siglos hemos creído, dando forma a un orden basado en la fe religiosa, aún en la diversidad de credos. La inteligencia artificial se hace general y cobra entidad propia. No podemos explicar en detalle cómo esos modelos funcionan, se expanden y toman decisiones. Han resuelto problemas humanos, pero han creado otros, mucho más graves y han llegado a comprometer nuestra supervivencia como especie. La economía se desploma, pues desaparece el ciclo virtuoso que conocimos: creación de valor, empresas, productividad, empleos, impuestos, progreso. Cada uno resuelve su sustento como puede. Mucho hay

gratis, distribuido por sistemas que canalizan cierta abundancia cuyo control es disputado por élites de distinto pelaje. Las pautas e instituciones que hicieron posible la vida organizada en sociedad se ven crecientemente desdibujadas, estando las mayorías en estado de letargo y vidas con escaso sentido. Nacen cada vez menos personas en el mundo y los trabajos dejan de ser tales, solo tenemos actividades aisladas y escasas. Ni hablar si hacemos foco en la geopolítica. El mundo es un polvorín de confrontaciones regionales, entre países, grupos tecnológicos e IAs difíciles de identificar. En un escenario así, la humanidad se transforma en una agonía expuesta a cualquier desenlace fatal.

3. Un tercer escenario está más asociado a lo que conocemos como protopías, es decir a esa lógica evolutiva que pareciera ser hasta ahora una constante en la humanidad, frente a las distintas olas de cambio y revoluciones tecnológicas. En este escenario priman los efectos positivos, sobre todo al superar complejas transiciones ante las fuerzas del cambio tecnológico. La IA no llega a ser ese copiloto universal soñado para la humanidad, sin sobresaltos y tensiones. Hay experiencias positivas, que ayudan a resolver muchos de nuestros problemas, pero nos obliga a inventar nuevas instituciones, controles y dominios frente al desborde creciente de tecnologías que parecen voraces en todo sentido. Le vamos encontrando la vuelta a este mundo donde humanos conviven con robots y modelos de IA, en todo. Las economías se concentran en servicios, experiencias y mucho trabajo independiente, estando la fabricación y administración de cosas, propias de las organizaciones, ejecutadas centralmente por máquinas inteligentes y células de gestión ágiles y pequeñas. Se logran protocolos y criterios éticos aceptados mayoritariamente, por necesidad de supervivencia. Pero intenciones rebeldes deben sofocarse con mucha frecuencia, estando el poder de policía de los Estados cada vez más orientado a verdaderos ejércitos de ciberseguridad. En el mundo seguimos siendo humanos, pero aumentados por tecnologías crecientes que se combinan con nuestra biología. Hay dilemas éticos y filosóficos profundos, en esta convivencia entre humanos tradicionales y ciborgs de distinta matriz. Se alcanza cierta estabilidad en la carrera por dominar la IA, pues los líderes de las potencias mundiales entienden que no hacerlo es peor para todos.
4. Finalmente, podríamos considerar otro escenario con chances de probabilidad. Se trata de un estado de involución o decadencia, sin llegar a esa larga noche que supone la distopía del escenario 2. En esta mirada, muchas de las propuestas de valor que anunciaba la IA para mejorar problemas de la humanidad se cumplen parcialmente, pero muchas terminan desvirtuadas ante los efectos de juegos de poder de quienes manejan las IAs más agresivas. Nos recuerda la época donde debatíamos cuándo y cómo las pantallas, redes sociales y algoritmos en la web había dejado de tener efectos positivos en la sociedad y se transformaban en lastres para personas y comunidades, alentando polarización, sesgos y vínculos efímeros. La economía global no cambia drásticamente, predominando distintos tipos de capitalismo llenos de asignaturas pendientes, con escasas respuestas innovadoras al dilema de la productividad y el progreso colectivo, y crecientes desigualdades sociales entre quienes mejor dominan nuevas habilidades y negocios y las mayorías concentradas en trabajos precarios y de supervivencia. Crece el desempleo en el mundo, obligando a los Estados a ensayar nuevas fórmulas de contención y remuneración, sobre todo ante la evidencia de que han sido más las tareas que perdimos en manos de máquinas inteligentes que las que mantuvimos o añadimos para nosotros, en la mayoría de sectores y profesiones. La convivencia con robots y ciborgs baña de tensiones crecientes a las sociedades, dando forma a reductos o guetos de escasa o nula interacción entre sí. La humanidad gobierna el funcionamiento de la IA sólo formalmente. En la realidad, proliferan los atajos, los juegos de actores que no reconocen instituciones o regulaciones y la IA se hace tan potente bajo

la computación cuántica que ya dejamos de aspirar a que sea explicable y la aceptamos tal como es antes de que se nos vuelva en contra.

Es muy complejo y azaroso asignar probabilidades. Pero es necesario profundizar este tipo de esfuerzos prospectivos para entender lo que tenemos por delante y agudizar los esfuerzos colectivos para construir el mejor futuro posible. Más que nunca, es la hora de liderazgos conscientes de lo que nos jugamos como civilización y de ciudadanos comprometidos con hacer la parte que a cada uno nos toca bajo esta inevitable dinámica de cambios y transformaciones.

Sería una gran ironía del destino que, habiendo llegado hasta acá, la humanidad no fuera capaz de conducir el impetuoso torrente de la IA hacia el mejor futuro posible para personas y comunidades. Por todo ello, podemos y debemos ser optimistas.

Notas de TI					
Título:	La evolución digital de los archivos diplomáticos mundiales				
Encabezado:	La digitalización de estos fondos documentales ha abierto el acceso a información que antes permanecía restringida a investigadores acreditados o funcionarios gubernamentales				
Fecha:	11/09/25	Fuente:	ATALAYAR	Por:	
Link:	<a href="https://www.atalayar.com/articulo/nuevas-tecnologias-innovacion/evolucion-digital-archivos-diplomaticos-mundiales/20250911102202218041_amp.html">https://www.atalayar.com/articulo/nuevas-tecnologias-innovacion/evolucion-digital-archivos-diplomaticos-mundiales/20250911102202218041_amp.html</a>				

Los archivos diplomáticos han sido durante siglos los guardianes silenciosos de la historia internacional. Estos repositorios, que albergan documentos importantes sobre relaciones entre naciones, negociaciones y tratados, han experimentado una transformación radical con la llegada de la era digital. El paso del papel a los formatos electrónicos representa mucho más que un simple cambio de soporte.

La digitalización de estos fondos documentales ha abierto el acceso a información que antes permanecía restringida a investigadores acreditados o funcionarios gubernamentales. Actualmente, ciudadanos de todo el mundo pueden consultar documentos históricos desde cualquier lugar con conexión a internet, permitiendo una comprensión más amplia y transparente de los procesos diplomáticos globales.

#### El patrimonio documental diplomático y la era digital

La digitalización de los archivos de asuntos exteriores ha modificado los departamentos gubernamentales en Europa Occidental y en el contexto iberoafricano. Desde los años noventa, una parte creciente de los fondos oficiales se ha transferido a repositorios electrónicos.

La cantidad física de papeles, que antes requería almacenamiento dedicado, ahora se resguarda en infraestructuras informáticas. Estas siguen estándares internacionales para la gestión de documentos electrónicos.

En países como Francia, se han implementado políticas para la gestión documental digital y los Archivos Nacionales han procesado grandes volúmenes de páginas en los últimos años. Esto facilita

que investigadores accedan a materiales sobre historia bilateral franco-magrebí sin necesidad de desplazarse físicamente.

La política digital implica responsabilidad ante la obsolescencia técnica y el mantenimiento de la legibilidad documental. Se necesitan procedimientos de control de integridad y sistemas de metadatos en el trabajo archivístico actual.

Los responsables emplean utilidades que registran trazabilidad y control de acceso. A menudo utilizan soluciones para editar PDF online gratis dentro de entornos validados por normativa europea.

#### Tecnologías PDF avanzadas en la gestión documental diplomática

La comunidad internacional ha desarrollado estándares para la digitalización de documentos oficiales. La norma ISO 19005 (PDF/A) sirve como referente para la preservación a largo plazo. Asegura que los documentos diplomáticos permanezcan accesibles durante décadas.

El formato PDF se ha consolidado como estándar en la documentación diplomática por varias razones. Mantiene la apariencia exacta del documento original, aspecto fundamental para la precisión diplomática. También permite funciones de seguridad que controlan accesos y modificaciones.

En la actualidad, los ministerios de asuntos exteriores emplean herramientas digitales para gestionar documentos confidenciales. Estas aplicaciones permiten añadir firmas digitales, establecer niveles de acceso y registrar cada consulta o modificación realizada.

#### Seguridad y accesibilidad en los archivos diplomáticos modernos

La protección de los documentos diplomáticos digitales depende de protocolos de cifrado y firma digital. En Europa, los sistemas de gestión documental suelen incluir cifrado avanzado y autenticación multifactor para proteger información clasificada.

El equilibrio entre transparencia y confidencialidad es un reto en la gestión de archivos. Las leyes promueven mayor accesibilidad, mientras que la seguridad nacional requiere protección. Los sistemas actuales resuelven esta tensión con niveles graduales de acceso.

La trazabilidad documental resulta fundamental en la diplomacia digital actual. Cada consulta y modificación queda registrada junto con la identificación del usuario. Este registro apoya las investigaciones de seguridad y mantiene la cadena de custodia documental.

En Europa existen normativas específicas sobre accesibilidad y conservación de documentos digitales. El Reglamento eIDAS establece el marco legal para firmas electrónicas en documentos oficiales. Además, programas como Europeana fomentan la digitalización de fondos documentales europeos, incluyendo archivos diplomáticos.

#### Cooperación internacional en la preservación digital diplomática

Las iniciativas para estandarizar los archivos diplomáticos digitales han cobrado mayor importancia. Diversos organismos internacionales lideran proyectos como "Archives Portal Europe", que integra

archivos de más de 30 países y permite búsquedas unificadas en fondos diplomáticos internacionales.

Organizaciones internacionales contribuyen mediante programas dedicados a la catalogación y preservación de documentos históricos de especial importancia. Numerosos tratados y acuerdos diplomáticos han recibido apoyo técnico para su digitalización desde la década de 1990.

España, Francia y países del Magreb han realizado proyectos transfronterizos destacados. La iniciativa "Mediterráneo Digital" ha digitalizado una gran cantidad de documentos diplomáticos sobre acuerdos comerciales y culturales desde el siglo XVIII.

Los retos lingüísticos en la catalogación digital son especialmente desafiantes en el ámbito diplomático multicultural. Los documentos suelen existir en distintos idiomas oficiales, cada uno con valor legal equivalente. Los sistemas actuales incorporan tecnologías de reconocimiento óptico multilingüe.

La transformación digital de los archivos diplomáticos marca nuevas formas de mantener la memoria de las relaciones internacionales. El futuro apunta hacia sistemas más integrados, seguros y accesibles para todos los usuarios.

La conservación de la memoria diplomática dependerá de la colaboración internacional y del desarrollo tecnológico. La gestión documental digital basada en soluciones robustas permitirá afrontar los desafíos de la diplomacia global y contribuirá a relaciones internacionales más ágiles.

Notas de CANIETI Regional					
Título:	Incertidumbre económica frena inversiones tecnológicas de Silicon Valley para Jalisco: Canieti				
Encabezado:	En 2024, los gobiernos saliente y entrante de Jalisco, obtuvieron compromisos de inversión por casi 900 millones de dólares y la generación de 11,500 empleos en la entidad.				
Fecha:	10/09/25 (por la tarde)	Fuente:	EL ECONOMISTA	Por:	Patricia Romo
Link:	<a href="https://www.economista.com.mx/estados/incertidumbre-economica-frena-inversiones-tecnologicas-silicon-valley-jalisco-canieti-20250910-776628.html">https://www.economista.com.mx/estados/incertidumbre-economica-frena-inversiones-tecnologicas-silicon-valley-jalisco-canieti-20250910-776628.html</a>				

Guadalajara, Jal. Aunque los corporativos de compañías tecnológicas establecidas en Silicon Valley habían prometido inversiones para Jalisco en el presente año, el contexto internacional marcado por tensiones económicas y cambios impredecibles en los mercados, mantiene detenidos esos capitales extranjeros para el sector electrónico y tecnológico.

"Yo sé de inversiones importantes en la industria que se han pausado justamente por esa incertidumbre; no es porque la empresa no esté dispuesta a invertir, y los proyectos de inversión sí existen, simplemente es cuestión de apretar el botón, pero no se aprieta el botón en este momento porque no sabemos lo que pasa mañana y pasado mañana con respecto a decisiones importantes en el ámbito de comercio exterior", admitió el presidente de la Cámara Nacional de la Industria Electrónica, de Telecomunicaciones y Tecnologías de la Información (Canieti) Occidente, Roger Eleutheri.

Cabe mencionar que durante una gira realizada a finales de 2024 por el Silicon Valley de San José California, el gobierno saliente de Enrique Alfaro y la administración entrante encabezado por Pablo Lemus, obtuvieron compromisos de inversión por 890 millones de dólares para este 2025, con lo cual se generarían 11,500 nuevos empleos de alta especialización, provenientes de empresas de la industria de tecnologías de la información y alta tecnología como Flex, Jabil, Sanmina, Bosch, Intel, Oracle, HP Inc, Hewlett Packard Enterprise, Solidigm, NXP, IBM, Ase Group, Brillio y Micron, entre otras.

"Yo no sé el número de proyectos (que están detenidos), pero yo sí sé que varias empresas grandes han pausado las inversiones, incluso, inversiones que se han anunciado el año pasado cuando fuimos a Silicon Valley hace un año con el gobierno saliente y el nuevo gobierno, visitamos varios corporativos ahí en el Silicon Valley donde se anunciaron inversiones que no se han realizado hasta ahora en la magnitud y en la velocidad que pensábamos", refirió el presidente de Canieti Occidente.

#### Incertidumbre es veneno

Expresó que la situación actual a nivel global detuvo, al menos temporalmente, las inversiones porque, enfatizó: "lo que ahora domina es la incertidumbre y la incertidumbre es veneno para las inversiones".

"Yo prefiero tener una mala noticia con respecto a una decisión que se toma. Si hay un arancel, como industria nos podemos ajustar, podemos ajustar las cadenas de valor, podemos ajustar estructura, podemos ajustar plantillas, lo que sea; el gran desafío es no saber lo que va a pasar y esto frena inversiones", precisó.

#### Prevén recuperación

De acuerdo con las proyecciones del dirigente del sector, una vez que haya concluido la revisión del Tratado de Libre Comercio entre México, Estados Unidos y Canadá (T-MEC), los proyectos de inversión pausados por ahora, comenzarán a concretarse en Jalisco debido a que cuenta con un ecosistema sólido.

"Ahora el marco macroeconómico y macropolítico no es favorable para toda la región; hay esta incertidumbre, pero hay tendencias a largo plazo que sin duda van a jugar a favor del ecosistema aquí", puntualizó Eleutheri.