



# CONCAMIN: La industria nacional

Alejandro Malagón Barragán  
Presidente CONCAMIN

12 de noviembre de 2025

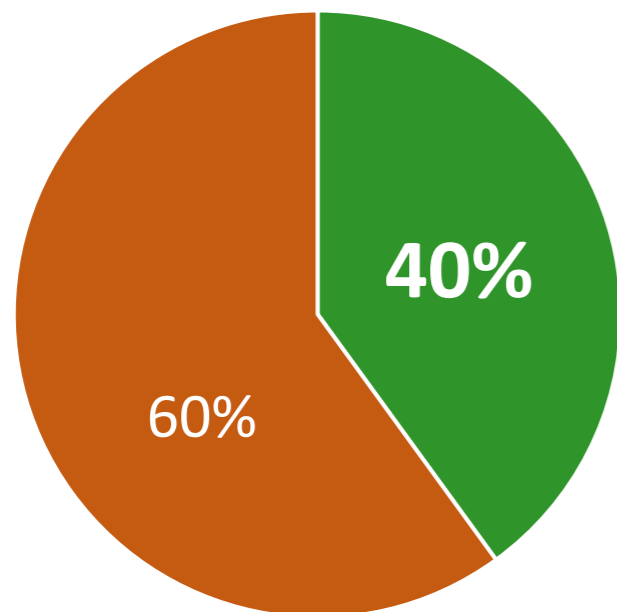
**En la CONCAMIN somos...**



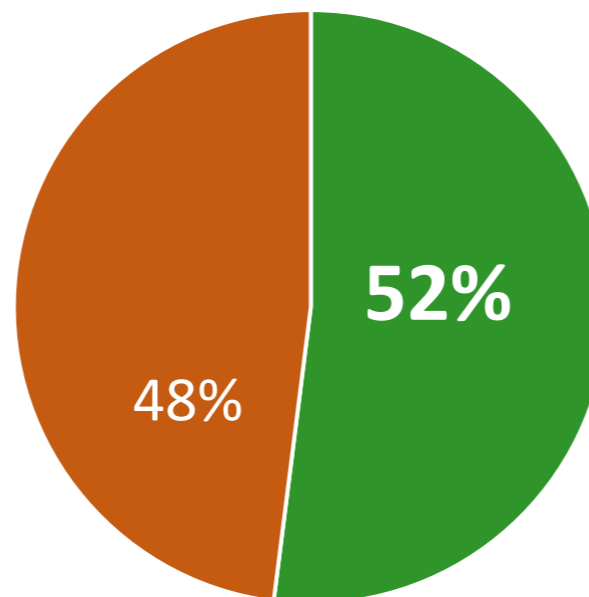
**concamin**

# En la CONCAMIN somos...

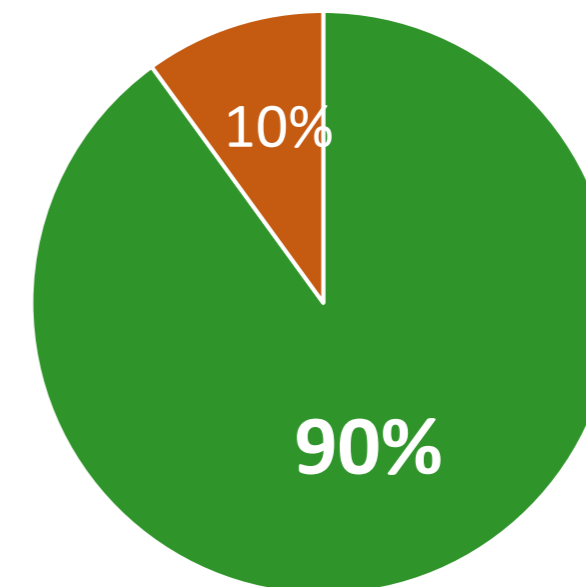
Participación en el PIB Nacional



Participación empleos (IMSS)



Participación Comercio Exterior México



 CONCAMIN

 Resto del país

# En la CONCAMIN somos...

1. El organismo cúpula del sector industrial mexicano
2. Agrupa a 125 cámaras y asociaciones de industria, así como a 18 aliados estratégicos
3. **Misión:** Representar los intereses de los organismos empresariales del sector industrial e impulsar el Desarrollo sostenible de México para la prosperidad y el bienestar.
4. **Visión 2035:** Ser reconocido como el organismo cúpula del sector industrial de México y protagonista del Desarrollo industrial de Norteamérica.
5. Por ley, es un **sujeto de consulta obligatoria** del Estado creado hace 107 años

# En la CONCAMIN somos...

## 125 Cámaras y Asociaciones empresariales

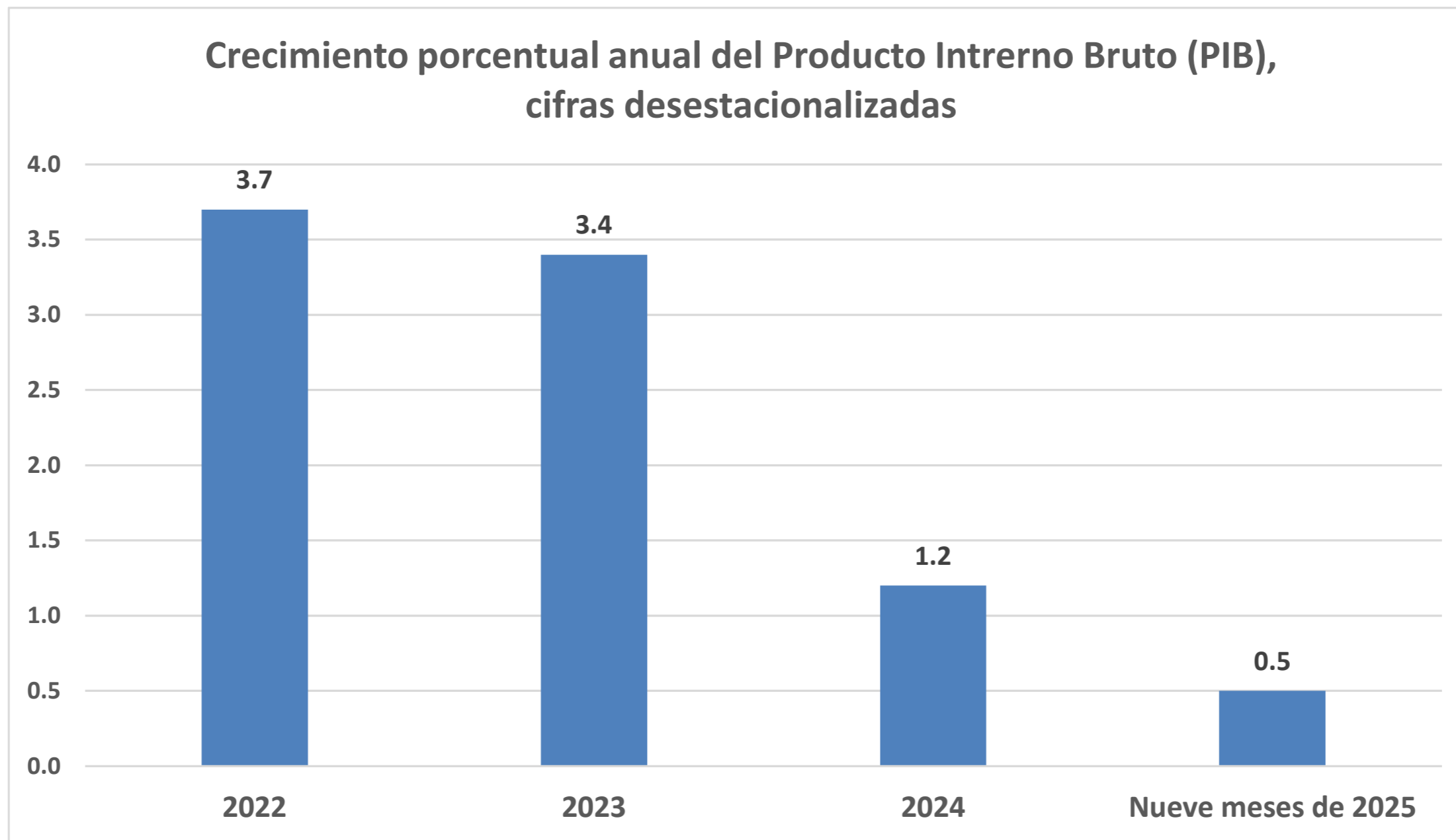


# Evolución económica nacional



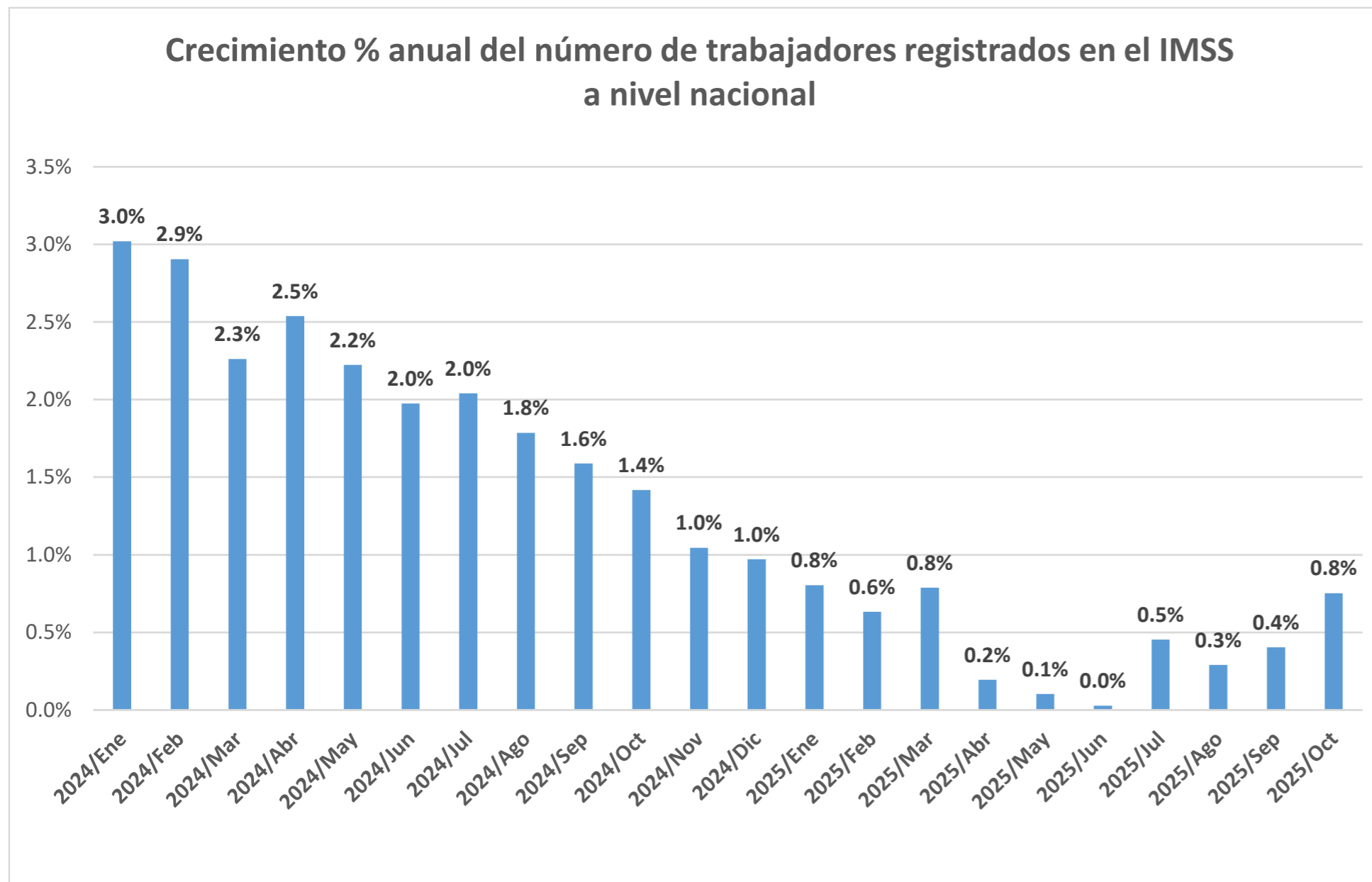
**concamin**

# Producto Interno Bruto (PIB)



Fuente: Elaborado por Centro de Inteligencia CONCAMIN con datos de INEGI

# Empleo total registrado en el IMSS



Fuente: Elaborado por Centro de Inteligencia CONCAMIN con datos del IMSS

## Total nacional:

### Empleos formales creados:

**2022: +753,000 // +3.65%**

**2023: +651,000 // +3.05%**

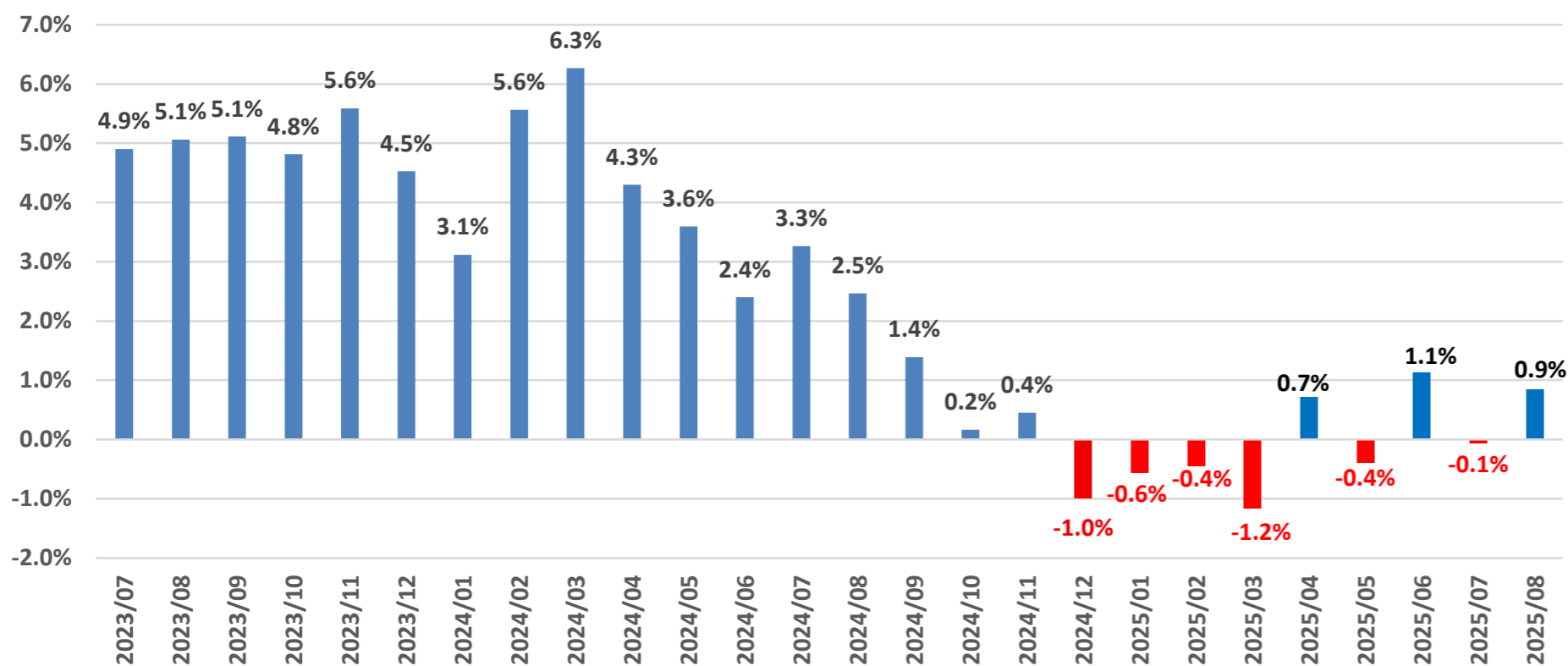
**2024: +214,000 // +1.00%**

**A octubre 2025: +551,000 // +2.5%**

**En octubre 2025 se crearon 217 mil empleos y se llegó a la cifra récord de 22.79 millones.**

# Consumo privado

Crecimiento % anual del Indicador Mensual del Consumo Privado en el Mercado Interior (Consumo total), series destacionalizadas



**El consumo privado se ha debilitado en 2025.**

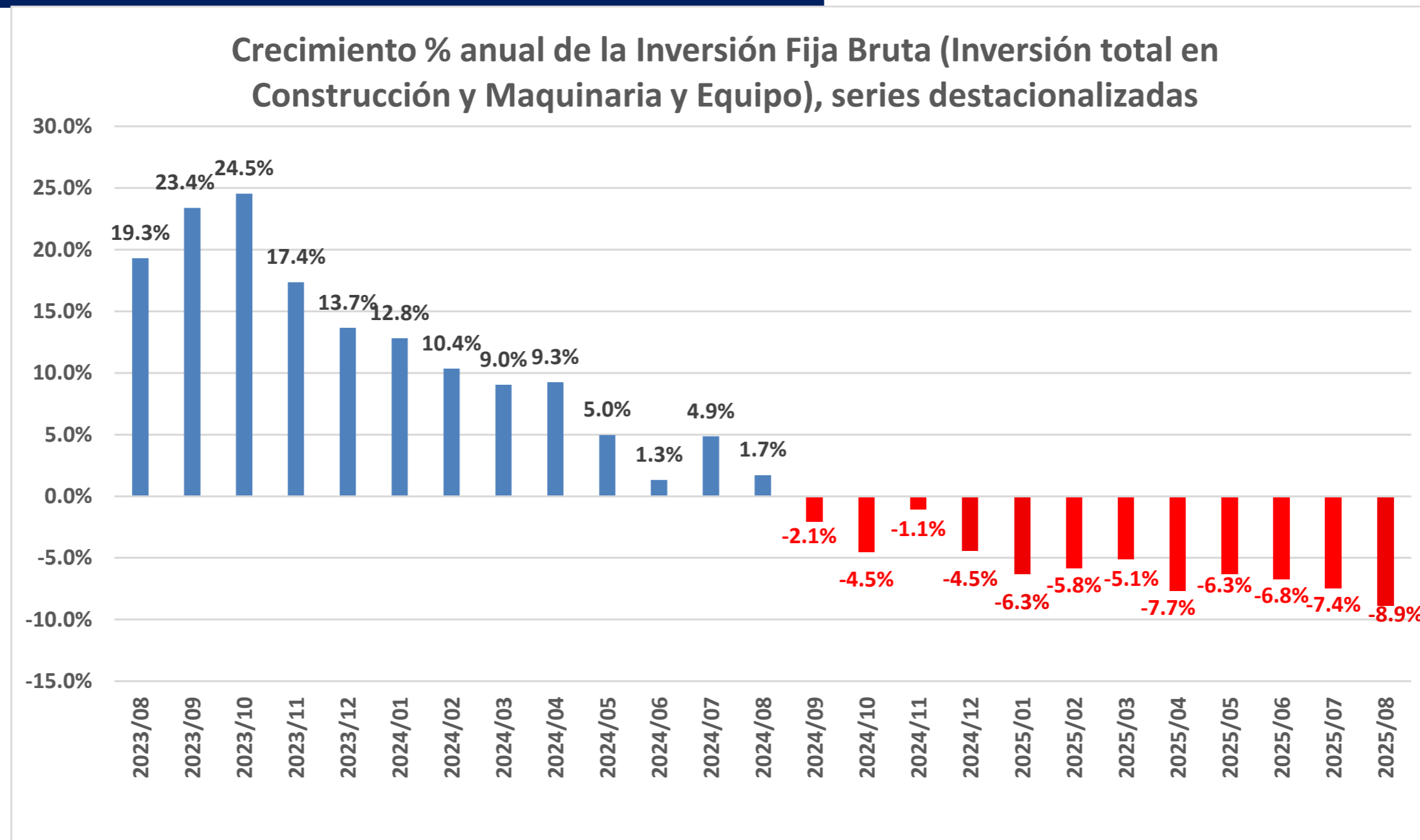
Crecimiento % del Indicador del consumo privado en el mercado interior

	Total	Bienes nacional	Bienes importado
<b>2024</b>	<b>2.6%</b>	<b>0.2%</b>	<b>12.8%</b>
<b>Ene - Ago 2025</b>	<b>0.0%</b>	<b>0.0%</b>	<b>-2.1%</b>

Fuente: Elaborado por Centro de Inteligencia CONCAMIN con datos de INEGI

# Inversión productiva

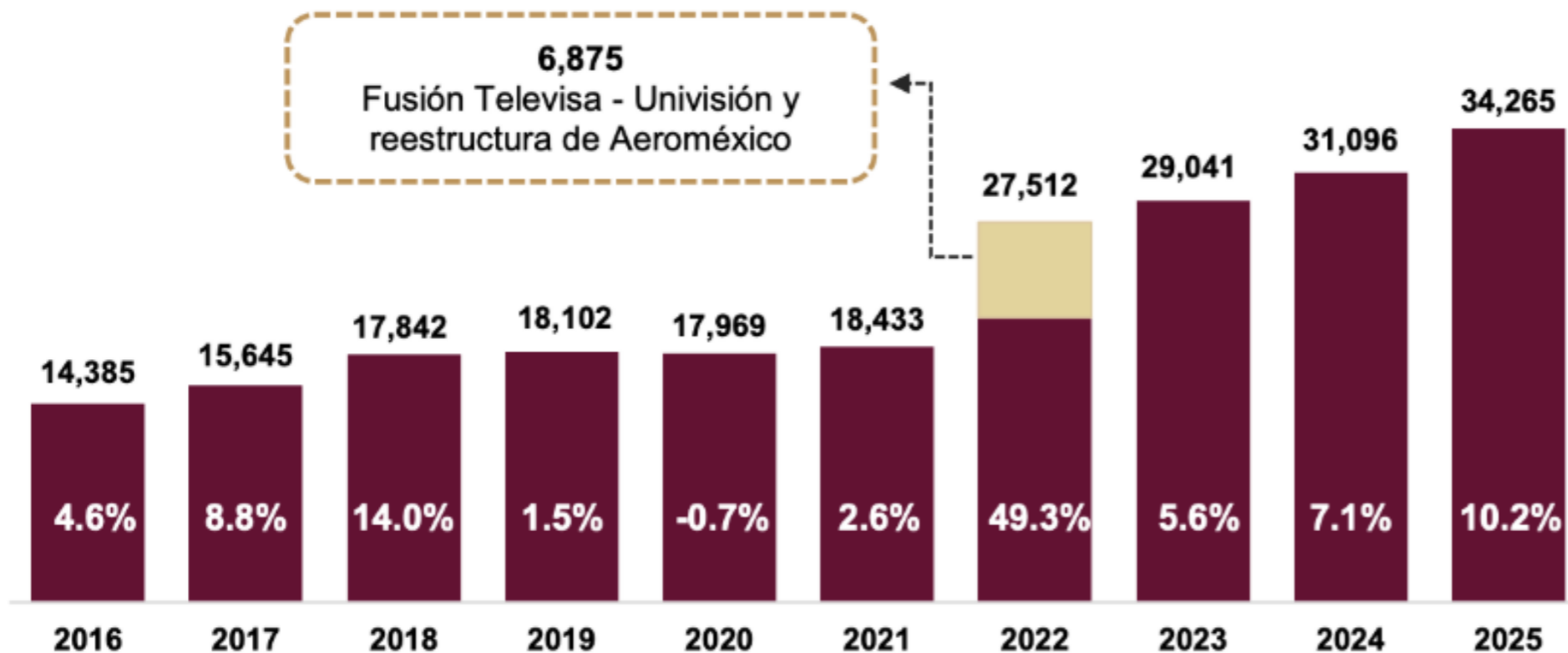
## La inversión productiva cae de manera importante en 2025



Fuente: Elaborado por Centro de Inteligencia CONCAMIN con datos de INEGI

# Inversión extranjera directa

**Comportamiento histórico de la IED en México**  
**Cifras originalmente publicadas al segundo trimestre de cada año**  
**(valor y crecimiento porcentual anual)**  
Millones de dólares corrientes



➔ 3.149 billones USD de nuevas inversiones (0.2% del PIB).

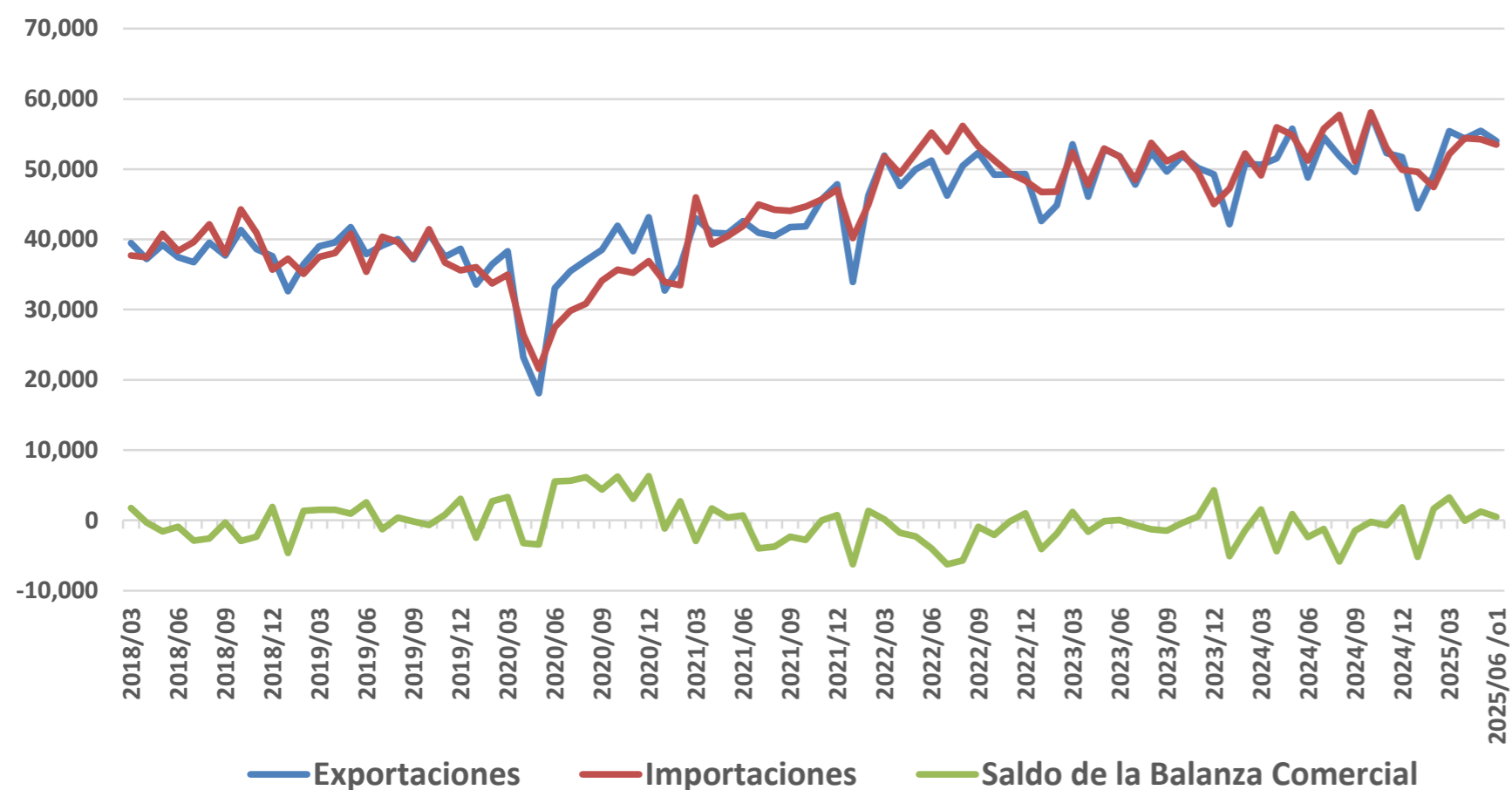
➔ 28.914 billones USD de reinversión de utilidades

➔ 2.202 billones USD de Cuentas entre compañías

**Fuente<sup>1</sup>:** Información del Registro Nacional de Inversiones Extranjeras (RNIE) de la Secretaría de Economía.

# Exportaciones

Exportaciones, importaciones y saldo de la balanza comercial de México, cifras en millones de dólares (2018 - 2024)



2025/06/o1: Cifra preliminar

Fuente: Elaborado por Centro de Inteligencia CONCAMIN con datos de INEGI

Exportaciones, importaciones y saldo de la balanza comercial, 2022 a 2025 (millones de dólares)

## Años completos

	Exportaciones	Importaciones	Saldo de la Balanza Comercial
2022	577,698	604,615	-26,917
2023	593,005	598,475	-5,470
2024	617,677	636,218	-18,541
Crecimiento % 23 - 24	4.2%	6.3%	239.0%

## Primeros nueve meses de cada año

	Exportaciones	Importaciones	Saldo de la Balanza Comercial
2024	455,760	475,232	-19,472
2025	481,642	484,570	-2,928
Crecimiento % 24 - 25	5.7%	2.0%	-85.0%

# Aranceles y revisión del T-MEC



**concamín**

# Aranceles de Estados Unidos

-  Nueva visión económica basada en **autosuficiencia y mayor producción nacional**, especialmente en energía y manufactura.

## Aranceles en vigor:



Arancel T-MEC  
Mercancías que **si** cumplan reglas de origen exenta de IEEPA

Arancel México/Canadá (IEEPA) a lo que **no** cumple RO del T-MEC

Arancel sectores 232: **Vehículos ligeros y pesados:** 25% menos contenido EE.UU.

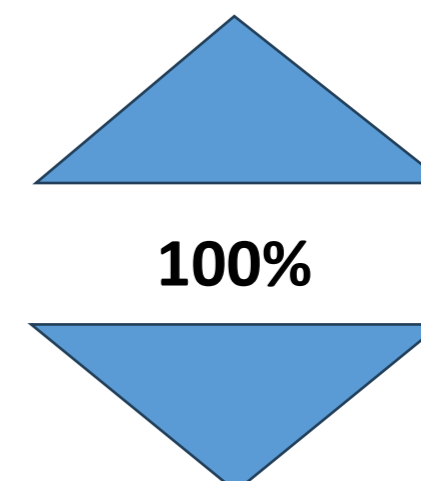
**Autopartes:**  
0% Vehículos ligeros  
3.75% vehículos pesados

**Autobuses:** 10%

Arancel sectores 232: **Acero, aluminio, cobre** y muchos de sus derivados.

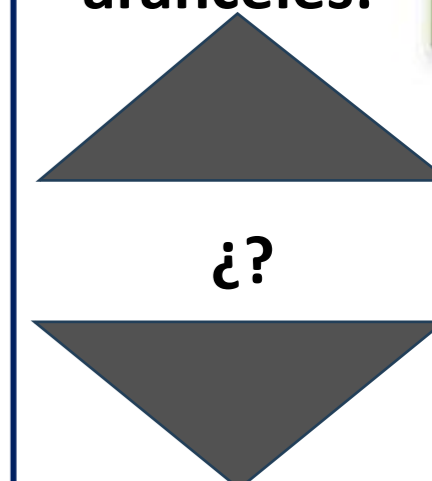
Arancel sectores 232: **10% a madera blanda y acerrada, 25% a gabinetes de cocina, tocadores y muebles tapizados.**

## Próximos aranceles:



Arancel sectores 232: 100% a **medicamentos patente**

## Amenazas de aranceles:

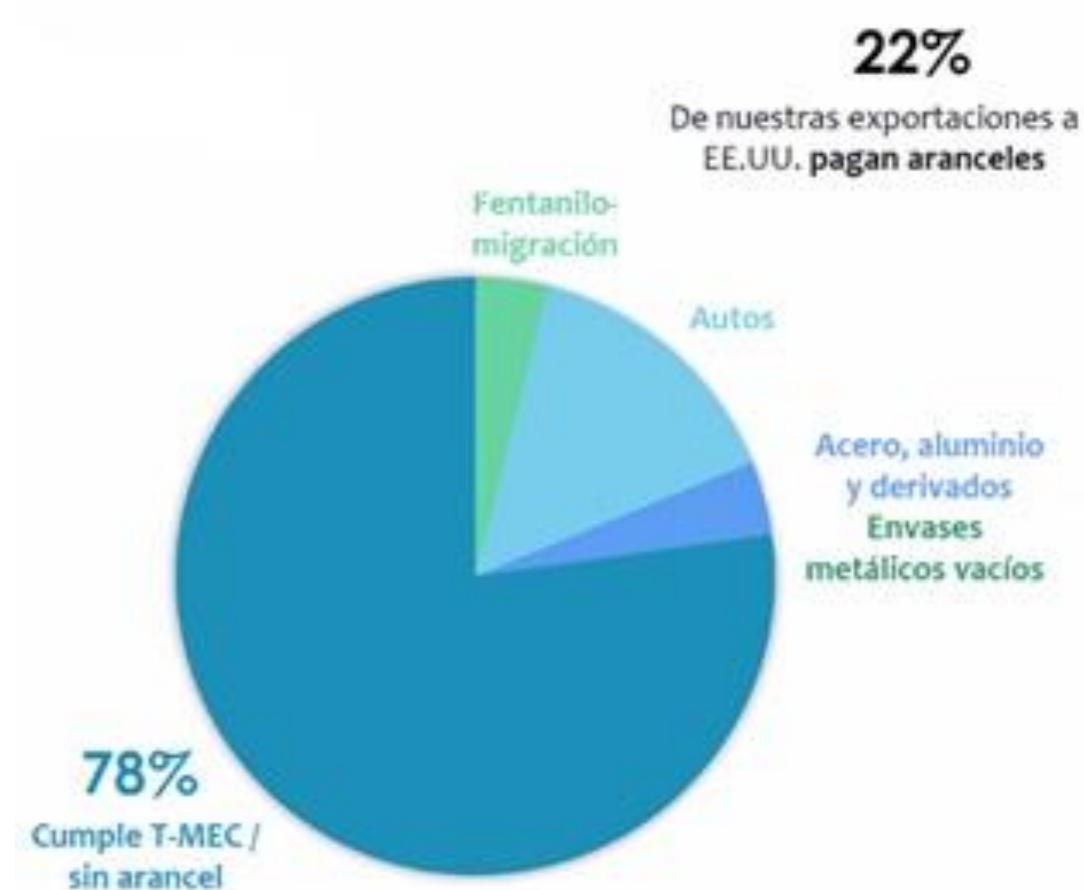


Arancel sectores 232: **Dispositivos médicos, Maquinaria industrial, Robótica, Películas, Muebles en general y microchips**

# Aranceles de Estados Unidos

Industria	Exportaciones México - EE.UU. (mdd)	% de las Exportaciones
Vehículos y sus partes	126,136	27.0%
Equipo mecánico y sus partes	96,305	20.6%
Aparatos eléctricos y sus partes	80,881	17.3%
Equipo de medición, médico quirúrgico, etc.	21,154	4.5%
Combustibles minerales	15,161	3.2%
Bebidas, licores y vinagre	12,045	2.6%
Muebles y colchones	11,878	2.5%
Frutas y frutos comestibles	9,869	2.1%
Hortalizas, plantas y tubérculos	8,948	1.9%
Plásticos y sus molduras	7,531	1.6%

Las exportaciones mexicanas a EE.UU. **sumaron 513 billion USD en 2024 y 261 billion USD en primer semestre 2025.**



**30%**  
**PIB Global**



**501**  
**Millones**  
**Consumidores**

**\$1.6 trillion USD**  
**Comercio**  
**Total**



**\$3.1 M**  
**Intercambio**  
**por minuto**

# El T-MEC

El tamaño del mercado, no los diferenciales arancelarios, determina los balances comerciales

## Mercado de Estados Unidos

342 millones de consumidores  
\$25.5 trillion USD de PIB  
\$87 mil USD PIB per cápita

## Mercado Canadá

Base de consumidores de 39 millones.  
\$2.2 trillion USD de PIB (10% de EE.UU.)  
\$54 mil USD PIB per cápita



## Mercado México

132 millones de consumidores  
\$1.8 trillion USD de PIB (7% de EE.UU.)  
\$14 mil USD PIB per cápita  
Capacidad de absorción limitada

\* Poco más de 510 compañías explican 75% de las exportaciones mexicanas.

Investigación del FMI: Factores macroeconómicos explican 70%-90% de los desequilibrios comerciales

# El T-MEC

## La teoría...



El TMEC fue negociado en 2018 y entró en vigor el 1 de julio de 2020 para sustituir el TLCAN.

**El T-MEC se acordó con una vigencia de 16 años, sujeta a extensiones cada seis.**

Los secretarios responsables del acuerdo se deberán reunir el **1 de julio de 2026** para:

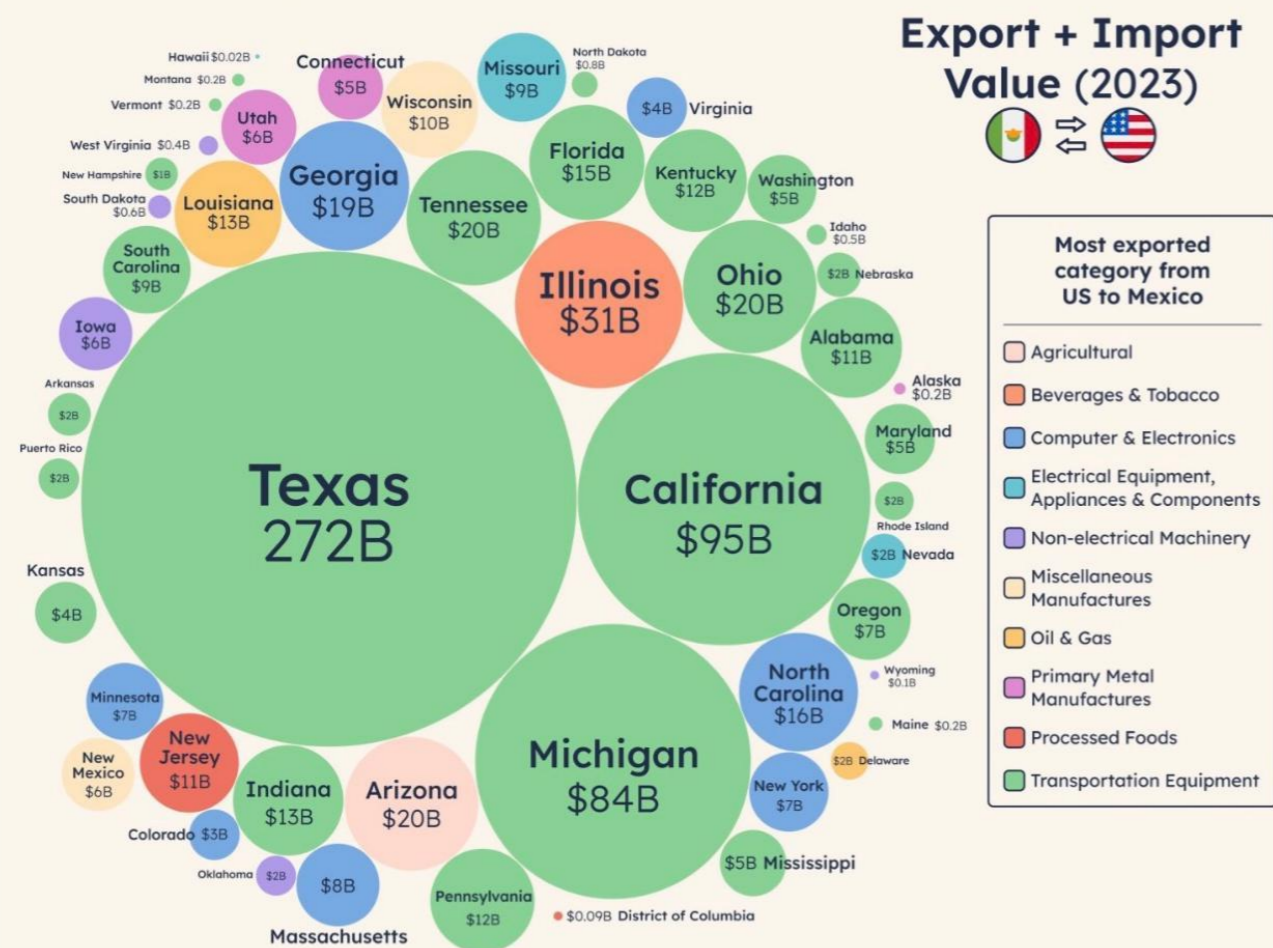
- 1. Analizar y votar sobre los ajustes** que hubieran propuesto previamente cada una de las partes y
2. Conocer si existe la voluntad política de los tres países para **prorrogar el tratado hasta el 2042.**

### La práctica...



En el marco de la actual situación arancelaria, es posible que sea una **revisión dura del T-MEC**, además de que **este proceso ya arrancó** con consultas sectoriales y regionales.

## Which US States trade the most with Mexico?



Source: trade.gov

Latinometrics + U.S.-MEXICO FOUNDATION + gm general motors

La estrategia de revisión del T-MEC debe apoyarse en dos pilares:

1. El comercio internacional de cada estado de la Unión Americana con México.
2. Las inversiones de mexicanos en Estados Unidos.

# Reflexiones finales



**concamín**

# Reflexiones finales

## 1. Fragilidad económica interna

En 2025 ha sido de desaceleración económica, la inversión cae y el empleo crece poco.

**CONCAMIN apoya con propuestas para impulsar formalidad y productividad.**

## 2. IED con poca inversión nueva

La IED récord es sobre todo reinversión, casi nada de proyectos nuevos.

**CONCAMIN coadyuva con el Plan México buscando generar certidumbre para atraer inversión fresca.**

## 3. Tensión comercial con EE.UU.

Aranceles golpean acero, autos, cobre y más, anticipando revisión del T-MEC.

**CONCAMIN respalda con datos y propuestas el proceso de revisión.**

## 4. Desbalance estructural con EE.UU.

El tamaño y consumo de EE.UU. explican gran parte del desequilibrio comercial.

## 5. Estrategia industrial y geopolítica

México requiere cadenas de valor fuertes, diversificación y visión de largo plazo.

**CONCAMIN coadyuva en políticas industriales que eleven competitividad y desarrollo.**



**GRACIAS**